



نمو حدود السماء

التقرير السنوي ٢٠١٢

الطيار
Al Tayyar



الطيار
Al Tayyar



نَمْوٌ حَدُودُهُ السَّمَاءُ
التقرير السنوي ٢٠١٢

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ
اللّٰهُمَّ ارْحُمْ الْمُرْجُومَاتِ

تقرير مجلس إدارة «شركة مجموعة الطيار للسفر» لعام المالي

المنتهي في ٢١/١٢/٢٠١٢ والمقدم إلى الجمعية العامة لمساهمي شركة

٧	مجموعة الطيار للسفر
٨	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٩	كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب
١٠	أعضاء مجلس الإدارة
١١	المجلس التنفيذي
١٤	نبذه عن الشركة
١٥	تاريخ الشركة
١٦	النمو التاريخي لأهم المؤشرات المالية لفترة خمسة أعوام
١٧	الطيار في نقاط
٢٠	إستراتيجية الشركة
٢٢	مناطق تواجدنا في المملكة العربية السعودية والخارج
٢٦	المناخ الاقتصادي العام
٢٩	مؤشر أداء الأعمال للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٢/١٢/٢١
٣٠	الشركات التابعة للمجموعة
٣٤	طبيعة نشاط الشركة وقطاعات الخدمات
٤٠	استثمارات المجموعة خلال العام المالي ٢٠١٢
٤١	تحليل الجفراء في نشاطات الشركة
٤٢	تطوير الأعمال
٤٧	تطوير القوى العاملة
٤٩	المؤسولية الاجتماعية
٥٢	مجلس الإدارة والحكومة
٦٢	المخاطر التي تتعرض لها الشركة
٦٣	الزكاة والمدفوغات النظامية
٦٦	موجز الخطة لعام ٢٠١٣
٦٧	كلمة خاتمية
٧٠	القوائم المالية الموحدة المدققة لسنة المالية المنتهية في ٢١/١٢/٢٠١٢

تقرير مجلس إدارة «شركة مجموعة الطيار للسفر»
للعام المالي المنتهي في ٢٠١٢/١٢/٣١
والمقدم إلى الجمعية العامة لمساهمي شركة مجموعة الطيار للسفر

السادة مساهمي مجموعة الطيار للسفر المحترمين

إنه من دواعي سرورنا أن نقدم بين أيديكم التقرير السنوي لمجلس إدارة مجموعة الطيار للسفر للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٢/١٢/٣١ الذي تضمن مؤشرات الأداء ونتائج الأعمال ونشاطات الشركة والتحليل الجغرافي لأنشطتها وجواب التطوير في الأعمال والقوى العاملة دور المجموعة نحو المجتمع والعاملين في إطار برنامج المسؤولية الاجتماعية، إضافة إلى مراعاة معايير وأليات الحكومة فيما تضمنه من افصاحات حول تشكيل مجلس الإدارة ومكافآته ومهامها وهيكل لجانه ومهامها ومكافآت كبار التنفيذيين والمعاملات التي تمت مع أطراف ذات علاقة. كما يوضح التقرير سياسة توزيع الأرباح والمخاطر التي تتعرض لها الشركة والاقتراض والزكاة والمدفوعات النظامية في إطار الإفصاح بما ينطبق عليها من شروط حوكمة الشركات بما يتوافق مع لائحة الحكومة الصادرة من هيئة السوق المالية ومتطلبات الإفصاح والشفافية. علما بأن هذا التقرير قد تم إعداده طبقاً لمتطلبات لائحة حوكمة الشركات ونظام الشركات السعودي والممارسات العالمية الأخرى في هذا المجال.

إن العام المالي المنتهي في ٢٠١٢/١٢/٣١ قد سجل أداء متميزاً حيث تجاوزت مبيعات الشركة خمسة مليارات ريال سعودي بزيادة قدرها سبعمائة وأثنين وثمانين مليون ريال سعودي أي بنسبة نمو بلغت سبعة عشر في المائة مقارنة بما تحقق في عام ٢٠١١ م. وقد بلغت صافي الأرباح سبعمائة وخمسة وخمسين مليون ريال سعودي بزيادة قدرها مائة وثلاثة وأربعون مليون ريال أي بنسبة نمو بلغت ثلاثة وعشرين في المائة مقارنة بأداء عام ٢٠١١ م. وكان ذلك ثمرة قيادة مجلس الإدارة وإدارتها التنفيذية وبتكافل الجهود من جميع منسوبي المجموعة ودعم مساهميها الكرام ، والعمل على تحقيق المزيد من الأداء المتميز في جميع أنشطة المجموعة إضافة إلى الحرص على تطبيق أنظمة لواحح حوكمة والإفصاح والشفافية والالتزام بالأنظمة والقوانين ذات العلاقة.

ويشمل هذا التقرير أيضاً تقرير المراجع الخارجي للقواعد المالية الموحدة والمدققة للشركة وما يتضمنه من إيضاحات للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٢/١٢/٣١، كما تجدون برفقه الخطة العامة للشركة لعام ٢٠١٣ م.

مجلس إدارة مجموعة الطيار للسفر

كلمة رئيس مجلس الإدارة

الإخوة والأخوات مساهمي مجموعة الطيار للسفر المحترمين ،،،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

والخطط المستقبلية التي وضعتها إدارة المجموعة. وقد تمثلت رسالة المجموعة في الحفاظ على الموقع المقدم والمميز الذي حققته خلال السنوات الماضية الأمر الذي بوئها في مقدمة مصاف شركات السفر والسياحة في الشرق الأوسط لعام ٢٠١٢م وذلك حسب التقرير الصحفي الذي نشرته صحيفة Arabian Travel News (News) في الخامس من ديسمبر لعام ٢٠١٢م.

وإن من أهم الإنجازات التي حققتها الشركة خلال عام ٢٠١٢م هو التحول إلى شركة مساهمة سعودية عامة وذلك لتحقيقها جميع معايير وضوابط التحول وكونها من أعرق شركات السفر والسياحة في الشرق الأوسط إذ تمتد خبرتها لأكثر من ثلاثة وثلاثين عاماً، ويتم التداول على أسهمها في السوق السعودي للأوراق المالية (تداول).

كما استطاعت إدارة المجموعة الاستفادة من تنامي الطلب على سوق السفر في المملكة العربية السعودية خلال ذات العام لاسيما أن السياحة قد ساهمت في تعزيز الاقتصاد الوطني السعودي وتوفير فرص الوظيفة للكوادر السعودية وتغذية مصادر الدخل وتعتبر مجموعة الطيار للسفر أهم اللاعبين في هذا المضمار. فقد حققت المجموعة زيادة قياسية في المبيعات لعام ٢٠١٢م مقارنة بمبيعات عام ٢٠١١م حيث بلغت الزيادة حوالي (١٧٪) الأمر الذي أدى إلى زيادة حصتها في سوق السفر والسياحة لتصل إلى ٢٩٪ وهذا مكناها من الحفاظ على موقعها في الصدارة. ومن خلال تبني المجموعة تطوير برامج السعودية وإعداد برامج التدريب والتطوير للشباب السعودي والتقييد بتوجيهات دولة خادم الحرمين الشريفين ما أهلها في الحصول على شهادة السعودية من وزارة العمل وتصنيفها في النطاق الممتاز والأفضل لاسيما أنها تعتبر من الكيانات الوطنية الهامه المساهمة في مكافحة البطالة وخلق فرص الوظيفية في قطاع السفر والسياحة، علما بأن المجموعة قد وظفت خلال عام ٢٠١٢م أكثر من (٢٦٠) شاب ووكيل وطني.

وختاماً أنتهز هذه الفرصة لأعرب عن خالص الشكر وعظيم الامتنان لمقام سيد خادم الحرمين الشريفين ولحكومة المملكة العربية السعودية ولكل مساهمنا الموقرين على دعمكم غير المحدود وتقنكم التي نعتز بها.

رئيس مجلس الإدارة

سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل سعود

بداية أرجو لكم ويسعدني قبل أن أستعرض التقرير السنوي لأداء مجموعة الطيار للسفر التطرق إلى صناعة السياحة السعودية وأثرها في حجم الاقتصاد السعودي المتن. فقد شهدت المؤسسات السياحية في المملكة نموا ملحوظاً خلال عام ٢٠١٢م بنسبة تقدر بأكثر من ٥٢٪ مقارنة بعام ٢٠٠٤م، وكان نصيب وكالات السفر والسياحة منها حوالي ٢٥٪، ويمكن قياس حجم صناعة السياحة في المملكة من خلال مؤشرات نمو صناعة السفر والسياحة التي تخطت ثمانين مليار ريال وهذا يعود إلى النمو المضطرد الذي يشهده القطاع السياحي في المملكة الأمر الذي يعكس البيئة الاستثمارية الصحية القائمة على ركائز قوية من الاستقرار والإنشاء الاقتصادي الذي يتمتع به سوق السفر والسياحة بالملكة ما يشير بوضوح إلى دعم سوق السفر والسياحة للاقتصاد الوطني.

ان الاقتصاد السعودي لا يزال قوياً وفقاً للأخر مستجدات المعلومات والأرقام الصادرة من مؤسسة النقد العربي السعودي حيث أشارت النتائج الأولية إلى ارتفاع إجمالي الناتج المحلي وفقاً لتقديرات مصلحة الإحصاءات العامة والمعلومات ٢,٧ تريليون ريال بزيادة نسبتها (٦٪) عن المتحقق في العام ٢٠١١م، إذ تصل مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية إلى ٦٤٪ بنمو قدره ١١,٥٪ مقارنة مع قيمته في عام ٢٠١١م. وقد حققت جميع الأنشطة الاقتصادية نمواً إيجابياً فقد وصل النمو الفعلي في أنشطة النقل والاتصالات إلى ١٢,٥٪ وفي أنشطة الفنادق والجملة والتجزئة والمطاعم إلى ١٠,٧٪.

وفي ظل مтанة هذه الركائز الاقتصادية فقد أعلنت المملكة عن ميزانية عام ٢٠١٣م وقدرت حجم المصروفات بـ (٨٢٠) مليار ريال أي بزيادة قدرها (١٢٠) مليار ريال عن الميزانية المقدرة لعام ٢٠١٢م، وقد بلغت إيرادات عام ٢٠١٢م (١,٢) تريليون ريال سعودي بزيادة قدرها ٧٧٪ عن المقدار لها بالميزانية.

وفي ضوء هذه الأساسيات الاقتصادية القوية للمملكة، تمكنت مجموعة الطيار للسفر أن تستغل هذه الفرص وتوظفها في الارتفاع بأدائها في جميع قطاعاتها الإنتاجية والتي مكناها من تحقيق مؤشرات مالية ممتازة.

وبهذه المناسبة اسمحوا لي أن أقدم لكم تقرير مجلس الإدارة لمجموعة الطيار للسفر الذي يتناول أداء مجموعة الطيار للسفر خلال الفترة المنصرمة متضمناً نتائج الأعمال والتطورات التي شهدتها أنشطة المجموعة إضافة للأهداف

كلمة نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب

الأخوة والأخوات مساهمي مجموعة الطيارة للسفر المحترمين،
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

يسعدني بداية أن أقدم بالشكر الجزيل على ثقتكم التي أوليتموها إيانا وإدارة
مجموعة الطيارة للسفر والتي نعتز بها كثيراً ما مكنا من تحقيق نتائج ملموسة
على مختلف القطاعات الرئيسية والفرعية لأنشطة المجموعة في الداخل والخارج.

ولا ننسى بالطبع، أغلى ما نملك اليوم، ألا وهو ثقة العملاء التي عملنا بكل جهد
على بنائها ورعايتها، حتى باتت اليوم المصدر الرئيس الذي نستمد منه القدرة
على تحقيق أفضل الإنجازات.

ختاماً لا يسعني إلا أن أقدم لسمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل
سعود رئيس مجلس الإدارة وجميع أعضاء المجلس بواشر الشكر والتقدير لدعمهم
المتواصل، والشكر موصول أيضاً لكافة الزملاء بالمجلس التنفيذي وجميع العاملين
بالمجموعة داخل المملكة وخارجها على إخلاصهم وتقانيمهم في إنجاز الأعمال
الموكلة لهم والعمل الجاد على تحقيق الأهداف والخطط الموضوعة للشركة.

نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب
الدكتور ناصر بن عقيل الطيارة

يسعدني أيضاً أن أقدم لسمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل
سعود رئيس مجلس الإدارة وجميع أعضاء المجلس بواشر الشكر والتقدير لدعمهم
المتواصل، والشكر موصول أيضاً لكافة الزملاء بالمجلس التنفيذي وجميع العاملين
بالمجموعة داخل المملكة وخارجها على إخلاصهم وتقانيمهم في إنجاز الأعمال
الموكلة لهم والعمل الجاد على تحقيق الأهداف والخطط الموضوعة للشركة.
وتحقيق المزيد من الإنجازات وزيادة حصتها من الأسواق المستهدفة.

وتقديم المجموعة حزمة من الخدمات المتنوعة والمتكاملة في إطار قطاعات رئيسية
تشمل في السفر والسياحة والشحن والإيواء وخدمات أخرى، وقد ساعدتها التوسع
والانتشار الجغرافي والافتراضي (الطيارة أونلاين) من الوصول إلى قطاعات
كبيرة من العملاء المصنفين ضمن فئتي المؤسسات والأفراد، وقد انعكس ذلك
إيجاباً على أداء النشاطات التي تمارسها المجموعة، حيث حققت المجموعة
مردوداً مالياً جيداً من هذه الأنشطة، فقد بلغت مبيعات الشركة (٥,٤) مليارات
ريال سعودي خلال عام ٢٠١٢م، وإجمالي أرباح (١,١٤٨) مليون ريال سعودي،
أي بزيادة قدرها ١٧٪ؑ على التوالي مقارنة بأداء عام ٢٠١١م.
وقد بلغ قيمة السهم في مؤشر السوق المالية السعودية (تداول) ٧٥,٢٥ ريال،
أي بزيادة قدره ٥,٢١٪ؑ من قيمة الإصدار، وقد أغلق المؤشر العام تداول عند
مستوى ٥,٢٤ نقطة بنهاية العام.

إن مثل هذه النتائج والأرقام، هي في الحقيقة اليد التي تمتسح عرق الجbin،
والواحة التي يأنس إليها كل مسافر أرهقته السنوات طيلة هذا المشوار الطويل
والحافل بالإنجازات، هو وكل من معه، ظلم يكن هذا النجاح مجرد صدفة أو
ضربة حظ، بل منة من الله عزّ وجلّ الذي وهبنا القدرة على تجاوز كل العقبات



سمو الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل سعود

رئيس مجلس الإدارة



ناصر بن محمد المطوع

عضو مجلس الإدارة



الدكتور ناصر بن عقيل الطيار

نائب رئيس مجلس الإدارة - العضو المنتدب



عمر بن علي عبيد بالشرف

عضو مجلس الإدارة



أحمد سامر بن حمدي الزعيم

عضو مجلس الإدارة



عمار بن عبد الواحد الخضيري

عضو مجلس الإدارة

المجلس التنفيذي



راشد عبد الله المقيط
الرئيس التنفيذي لتطوير الأعمال والاستراتيجيات



الدكتور علي التيجاني أحمد
الرئيس التنفيذي للعمليات



الدكتور فهد بن إبراهيم الجربوع
الرئيس التنفيذي



أحمد بن محمد العصيمي
نائب الرئيس للشئون الإدارية
والخدمات للشركات



يوسف موسى يوسف
المدير المالي



أحمد بن عقيل الطيار
المستشار والمدير العام
للموارد البشرية



عبد الله بن عقيل الطيار
الرئيس التنفيذي
للخدمات الإدارية والفنية



خالد بدوي
مدير عام الشحن



محمد صالح
مدير تطوير التطبيقات
والأنظمة التقنية



محمد البدوي عبد الصادق
المستشار القانوني



فرانسيس داراماي
مدير السياحة الدولية

تاریخ الشرکة



إنشاء وإدارة الفنادق والمنتجعات السياحية وتنظيم الرحلات البرية والبحرية إضافة إلى جانب الوكالات التجارية لشركات النقل والسياحة.

بالإضافة إلى عملها كوكيل سفر وسياحة، تحول المجموعة إلى منتج للعديد من الخدمات المتعلقة بهذه الصناعة فقد أسست شركة لتأجير السيارات وأخرى للطيران الخاص كما أسست عدد من الفنادق والشقق الفندقية الفاخرة يتم توظيفها لخدمة المسافر والسائح بحيث أصبحت مكاتب وفروع الطيار داخل المملكة وخارجها تقدم خدمة متكاملة لمسافر أو السائح وتتوفر له كافة احتياجاته بشكل مباشر أو من خلال علاقاتها في معظم مدن العالم.

كما تزول الشركة نشاطها خارج المملكة من خلال شركاتها التابعة وفروعها وأكثر من ٥٠٠ وكيل متشارين في كافة أنحاء العالم وفروع متواجدة في عدد من دول مختلفة تمثل وجهات رئيسية لمعظم شرائح المجتمع السعودي (العائلات، الأفراد، رجال الأعمال والطلاب) ومنها على سبيل المثال لا الحصر: الولايات المتحدة الأمريكية وكندا وماليزيا وجمهورية مصر العربية ولبنان والسودان والإمارات. وقد نجحت مجموعة الطيار في تنفيذ توجيهات خادم الحرمين الشريفين وبرنامجه المتميز في خدمة الطلاب المبتعثرين من الدولة على مستوى العالم لهم ولعائلاتهم والذي ارتفع عددهم لأكثر من مائة وثلاثة وأربعون ألف طالب.

ولقد تبوأ الشركة المركز الأول ضمن أقوى خمسة وعشرين شركة سفر وسياحة في الشرق الأوسط وفق البيان الصحفي الذي نشرته صحيفة Arabian Travel News عام ٢٠١٢ م.

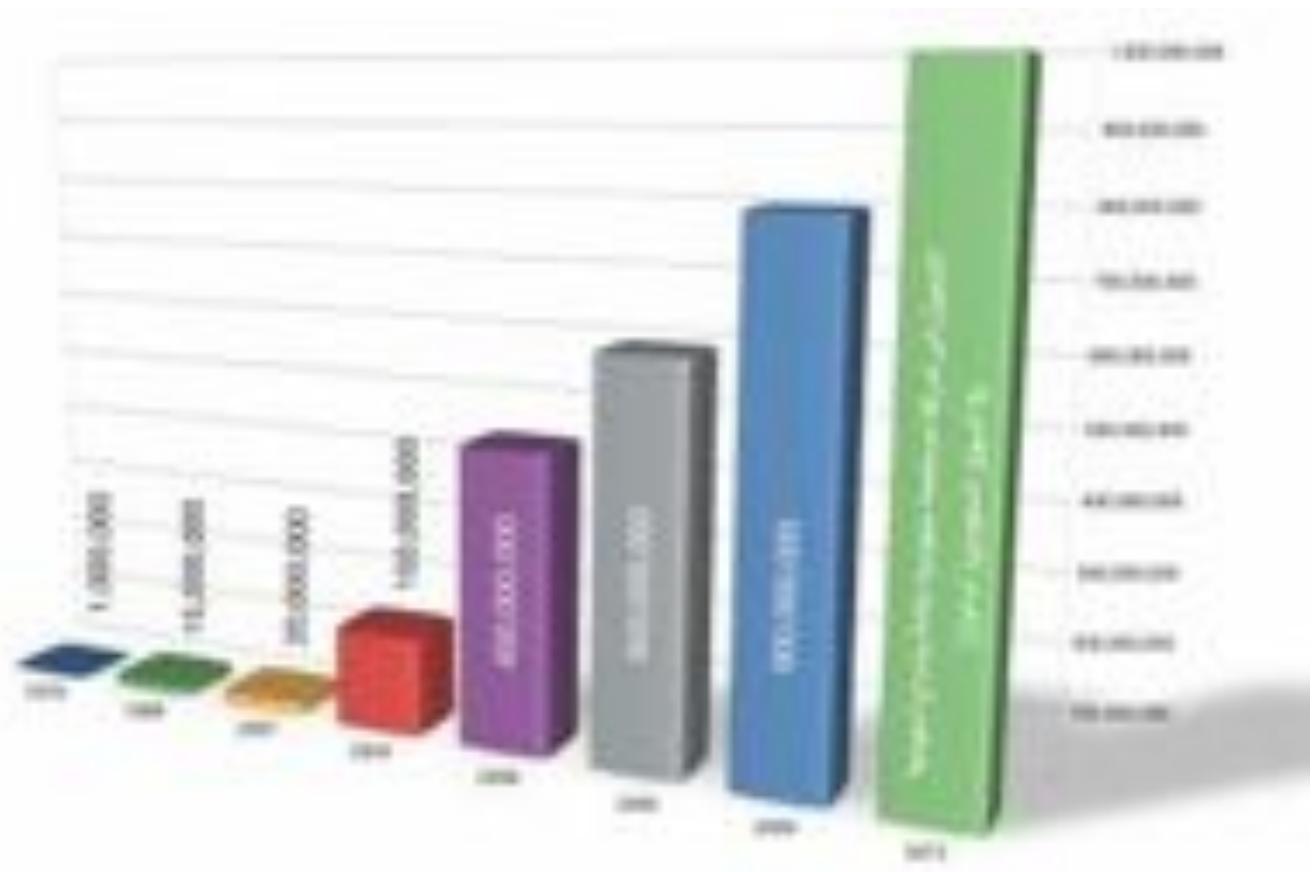
مجموعة الطيار للسفر هي شركة متخصصة في تقديم خدمات السفر والسياحة لعملائها من الشركات والأفراد عبر مجموعة من خدمات السفر بمختلف أنواعها الجوي والبري والبحري، وتزول المجموعة نشاطها في عدد من القطاعات الرئيسية هي السفر والسياحة والشحن وخدمات النقل والسياحة للأغراض الدينية والإيماء، وتقدم الشركة كذلك خدمات عديدة مكملة مثل وساطة التأمين وتنظيم المؤتمرات والاجتماعات. وتقدم الشركة خدماتها من خلال فروعها التي يزيد عددها عن ٣٠٠ فرع داخل وخارج المملكة، إضافة إلى خدمات الانترنت التي تقدمها الشركة لعملائها باستخدام محرك البحث الإلكتروني (الطيار أونلاين). وتعمل المجموعة الآن من خلال ٣٠٠ فرعاً منتشرة في جميع مناطق ومدن المملكة وفي بعض الجهات الحكومية من مستشفيات ودوائر حكومية أخرى، إضافة إلى شركات القطاع الخاص.

وتعتبر مجموعة الطيار للسفر أكبر شركات السفر والسياحة في المملكة ومنطقة الخليج والشرق الأوسط إذ أنها تضم أربعة وعشرون شركة تابعة لها داخل المملكة وخارجها جميعها متخصصة في خدمات السفر والسياحة والشحن وخدمات المكملة لها وتشمل أنشطتها كافة الخدمات المتعلقة بالسياحة والسفر والشحن كما توفر لعملائها خدمات النقل والشحن الجوي والبري وخدمات استئجار وتأجير السيارات والطائرات والسفن فضلاً عن خدمات التخلص الجمركي للسلع والبضائع وخدمات التأمين وتأمين السفر وتنظيم المؤتمرات والاجتماعات وخدمات الحج والعمرة من داخل وخارج المملكة. وتقوم الشركة أيضاً بشراء

أكبر شركات السفر والسياحة في المملكة والشرق الأوسط

ريال سعودي. وفي ١١/٠٩/٢٠٠٤ م زادت الشركة رأس مالها مرة أخرى عن طريق رسملة الأرباح المبقة بمبلغ (٥٠,٠٠٠) مليون ريال سعودي ليصبح رأس مالها (١٥٠,٠٠٠) مائة وخمسين مليون ريال سعودي، ثم تحولت إلى شركة مساهمة سعودية مغلقة بتاريخ ١٤/٠٦/٢٠٠٥ م، وفي ٢٧/٠٨/٢٠٠٨ م تم زيادة رأس المال الشركة عن طريق رسملة الأرباح المبقة بمبلغ (٣٠٠,٠٠٠) ثلاثة مائة مليون ريال سعودي ليصبح (٤٥٠,٠٠٠) أربعين مائة وخمسين مليون ريال سعودي، وفي ١٢/٠٩/٢٠٠٨ م تم رفع رأس المال الشركة عن طريق تحويل أرباح مبقة بمبلغ (١٥٠,٠٠٠) مائة وخمسين مليون ريال سعودي ليصبح (٦٠٠,٠٠٠) ستمائة مليون ريال سعودي، وفي ١٧/١١/٢٠٠٩ م زادت الشركة رأس مالها بمبلغ (٢٠٠,٠٠٠) مائة مليون ريال سعودي ليصبح رأس مالها (٨٠٠,٠٠٠) ثمانمائة مليون ريال سعودي.

تأسست مجموعة الطيار للسفر كمؤسسة فردية في عام ١٩٧٩ م، ثم تحولت إلى شركة ذات مسؤولية محدودة في تاريخ ٢٥/١١/١٩٩٧ م، باسم "شركة مجموعة الطيار للسفر"، برأس مال قدره (١,٠٠٠) مليون ريال سعودي، وتم زيادة رأس مال الشركة عن طريق رسملة الأرباح المبقة بمبلغ (١٤,٠٠٠) أربعة عشر مليون ريال سعودي بتاريخ ٠٥/١٢/١٩٩٨ م، إلى (١٥,٠٠٠) خمسة عشر مليون ريال سعودي، ثم زاد رأس المال عن طريق مساهمة نقدية من الشركات بتاريخ ٠٧/٠٤/٢٠٠١ م إلى (٢٠,٠٠٠) عشرين مليون ريال سعودي، وبتاريخ ٢٠/٠٥/٢٠٠٤ م زادت الشركة رأس مالها بمبلغ (٨٠,٠٠٠) ثمانين مليون ريال سعودي عن طريق تحويل مبلغ الزيادة من الأرباح المبقة بمبلغ (٦٩,٠٠٠) تسعة وستون مليون ريال سعودي والاحتياطي القانوني بمبلغ (١١,٠٠٠) إحدى عشر مليون ريال سعودي ليصبح رأس مالها (١٠٠,٠٠٠) مائة مليون

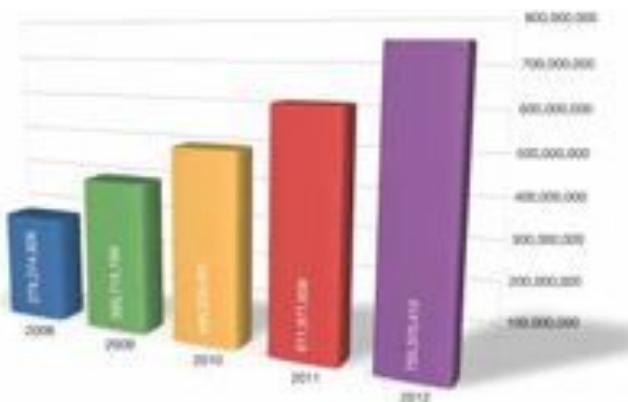


الشكل (٦): تاريخ الشركة

٣. عاماً من الخبرة

النمو التاريخي لأهم المؤشرات المالية لفترة خمسة أعوام

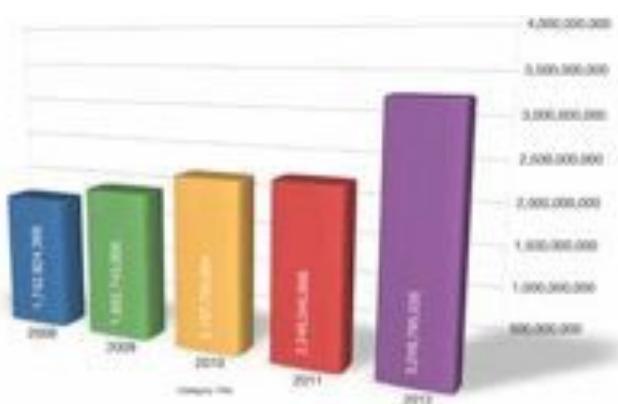
النمو التاريخي لأهم المؤشرات المالية لفترة خمسة أعوام



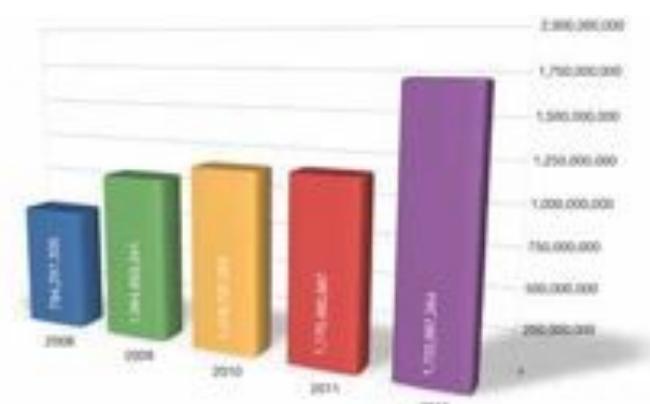
صافي الأرباح



الإيرادات



الموجودات



حقوق المساهمين

الاختيار الأول في مجال السفر والسياحة

المزايا التنافسية للشركة

تتمتع الشركة بعدد من المميزات والقوى التنافسية، والتي من أبرزها:

- اسم تجاري عريق وقوى في سوق السفر والسياحة والشحن والخدمات المتكاملة
- أكبر شركة متخصصة في خدمات السفر والسياحة والشحن في الشرق الأوسط
- دور ريادي في تنمية سوق السفر والسياحة والشحن في المملكة
- أكبر شبكة مكاتب للسفر والسياحة في الشرق الأوسط
- الوحيدة التي تقدم خدماتها على مدار الساعة طوال العام
- تواجد مكاتب المجموعة في جميع مطارات المملكة الدولية والداخلية

ملاءعة مالية قوية

- قاعدة عريضة من العملاء الأوفياء
- القدرة على بناء علاقات تجارية مميزة مع شركات الطيران الإقليمية والعالمية
- بنية تحتية قوية متكاملة
- خبرة طويلة في عمليات الاستحواذ وتكامل العمليات لتحقيق القيمة المضافة
- استخدام التقنية الحديثة لضبط التكاليف وزيادة الإنتاجية
- إدارة كوادر مؤهلة تمتاز بالكفاءة العالية والخبرة الواسعة

الشعور بالمسؤولية

مسؤوليتنا تجاه عملائنا والمجتمع ككل في ظل الإحساس بروح الانتهاء للوطن وذلك من خلال تقديم منتجات وخدمات عالية الجودة وبأسعار مناسبة لكافة أفراد المجتمع، بالإضافة إلى الوفاء بحقوق موردينا وكافة أصحاب المصالح، وبالمشاركة في تنمية المجتمع الذي نعمل فيه من خلال برامج الطيار للمسؤولية الاجتماعية.

الرغبة في تطوير الذات

تولي الشركة اهتماماً بالغاً في تطوير الكوادر البشرية وتحثهم على تطوير الذات من خلال إدراجهم ضمن برامج تطويرية دورية، فتطوير الذات هو أقصر الطرق المؤدية إلى النجاح.

رسالة الشركة

التطلع إلى تعزيز مستوى جودة خدمات السفر والسياحة والشحن والإيواء والخدمات المتكاملة التي تقدمها الشركة ليصبح شركة رائدة عالمياً ومحظوظة علائقها.

ثقافة الشركة

- الالتزام بثقافة مؤسساتية راسخة من خلال تطبيق منهجية التوازن الإداري والتنظيمي المنبثق من روح الإخلاص والولاء للعمل.
- مصداقية الشركة
- توالي الشركة اهتماماً بالغاً للحفاظ على حقوق مساهميها وذلك من خلال تطوير الأداء البيئي والالتزام بمبدأ الشفافية والإفصاح طبقاً لمعايير وضوابط الشركات المساهمة العامة وحوكمة الشركات.

رؤية الشركة

- نطمح لأن تكون الاختيار الأول في مجال السفر والسياحة بالنسبة للشركات والأفراد في الأسواق المستهدفة.

قيم الشركة

- العمل بأقصى درجة من الاحترافية والشفافية
- الصدق والأمانة
- التميز والإنصاف

سياسة الشركة

- تقديم الخدمات بجودة عالية وأسعار مناسبة
- التطوير المستمر لموظفيها وأعمالها ومنتجاتها
- المساهمة في تطوير المجتمع
- تدريب الكوادر الوطنية وتأهيلها وتوظيفها من أجل تنمية السفر والسياحة والشحن والخدمات المتكاملة



١ - خدمات السفر لقطاع الأعمال

- تعمل الشركة على استقطاب عمالء جدد من الجهات الحكومية من خلال تقديمها لخدمات السفر والحلول المبتكرة والمتكاملة، وقد نجحت الشركة خلال السنوات الأخيرة في توقيع عقود جديدة مع عدد من الجهات الحكومية ومنها وزارة التربية والتعليم ووزارة التعليم العالي وهيئة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ووزارة العدل، إضافة إلى عدد من الجامعات والمستشفيات والمؤسسات والجهات الحكومية الأخرى، إضافة إلى كون الشركة قد أنشأت قسمًا خاصاً لتقديم خدمات كبار العملاء للجهات الحكومية بالمكان الرئيسي وزدودته بأحدث الأجهزة وبالكوادر المؤهلة لتقديم هذه الخدمة على مدار الساعة.
- تعمل الشركة على استقطاب عمالء جدد من الشركات من خلال تزويدهم بخدمات السفر والتي تقدمها الشركة للجهات الحكومية والتركيز على كل شرائح الشركات، الكبيرة والمتوسطة والصغيرة الحجم، وقد نجحت الشركة في توسيع قاعدة عملائها من الشركات لتبلغ حوالي ١٤٤٥ شركة في نهاية عام ٢٠١٢م.
- تقدم الشركة لعملائها في قطاع الأعمال خدمات مكملة بما فيها المنتجات والخدمات السياحية التي توفرها الشركات التابعة لها، مثل خدمات الشحن والسياحة للأغراض الدينية، وتأجير السيارات وخدمات الإيواء وغيرها.
- كما توفر لعملائها في قطاع الأعمال الحلول الإلكترونية المتقدمة (Business To Business Internet-Based Solutions)

تسعى الشركة إلى تعزيز دورها الريادي في خدمات سوق السفر لقطاع الأعمال ورفع حصتها السوقية في سوق السفر والسياحة لقطاع الأفراد من خلال عدة إجراءات تتخذها حسب شريحة العملاء التي تخدمها، إضافة إلى نوع الخدمة التي تقدمها، وتطمح الشركة إلى اقتناص عدد من فرص النمو التي تنشأ في سوق السفر والسياحة والشحن في المملكة.

وقد ساهم استخدام الأمثل للموارد المتاحة في الشركة إضافة إلى م坦ة البنية التحتية التي تتمتع بها وتواجدها في كافة مناطق المملكة ورفع كفاءة طاقات العمل وتطوير مراكز خدمة كبار العملاء في زيادة حصة المجموعة من سوق السفر والسياحة والحفاظ على الريادة والتميز الذي حققه خلال عام ٢٠١٢م.

وقد وفقت المجموعة في تنفيذ خطتها الإستراتيجية بصورة دقيقة نتيجة لتضافر الجهود لتحسين الأداء وتطوير آليات تقديم الخدمات وتكاملها وتجانسها، ومن خلال التوسع والانتشار المدروس بين المناطق والشركات التابعة ومكاتب الشركة بالخارج لضمان وصول الخدمة بالصورة المطلوبة لعملائها في أماكن تواجدهم.

كذلك فقد استهدفت إستراتيجية المجموعة تطوير الكادر البشري ورفع كفاءة من خلال التدريب والتأهيل المتواصل ليلبّي احتياجات كافة قطاعات المجموعة من الكوادر البشرية المؤهلة، والعمل على بث روح الولاء والانتماء بين الموظفين بما يحقق الأهداف المرسومة ويواكب بين حاجات الشركة وحاجات العاملين.

وتتضمن إستراتيجية الشركة التركيز على الجوانب التالية:

اختيار المتكامل

صناعة الأدوية وصناعة مواد البناء وغيرها من الصناعات.

٤ - خدمات السياحة:

- تكثيف الجهود في تصميم البرامج السياحية المنتظمة والمتخصصة
- التوسيع في سوق السياحة للأغراض الدينية بما فيها الخدمات السياحية في مكة المكرمة والمدينة المنورة، وتقديمها لعملاء الشركة في قطاع الأعمال والأفراد

٥ - خدمات الإيواء:

- الاستفادة من خبرات المجموعة في مجال إدارة الفنادق والأجنحة المفروشة لتطوير قسم إدارة الفنادق بالمجموعة
- استعمال شركات السفر التابعة للمجموعة لرفع نسبة الاستيعاب في الوحدات والأجنحة المفروشة لدى المجموعة
- اقتناص الفرص لاستئجار مبانٍ مخصصة للفنادق والشقق الفندقية في مكة المكرمة والمدينة المنورة لإدارتها وتشغيلها.

٦ - إستراتيجية الاستحواذ:

- تواصل الشركة تنفيذ إستراتيجية الاستحواذ التي اعتمدتها من بداية التسعينيات حيث نجحت في الاستحواذ على أكثر من ١٧ شركة خلال العشرين سنة الماضية الجدول رقم (١) يوضح أبرز عمليات الاستحواذ خلال عام ٢٠١٢ م:

خلال الرابط : (www.altayyaronline.com) لتمكينهم من القيام بالحجوزات وإصدار التذاكر عند الطلب عن طريق الانترنت، بالإضافة لخدمات الإيواء وخدمات السفر والسياحة الأخرى.

٢ - خدمات السفر لقطاع الأفراد:

- تقدم الشركة لعملائها الأفراد عروضاً سياحية تناسب مع إمكانياتهم ومتطلباتهم بما فيها عروض السياحة والسياحة للأغراض الدينية، وذلك من خلال عدد من الشركات التابعة كشركة جولة لتنظيم الرحلات السياحية، وشركة مواسم للسياحة وخدمات المعتمرين المحدودة.
- تعمل الشركة على استقطاب المزيد من العملاء الأفراد من خلال شبكة مكاتب السفر التابعة لها، بما فيها مكاتب السفر الموجودة في مطارات المملكة.
- توفر الشركة لعملائها الأفراد الحلول الإلكترونية المتقدمة (*internet based solutions*) business to customer عند الطلب من القيام بالحجوزات وإصدار التذاكر عن طريق شبكة الإنترنت، بالإضافة إلى خدمات الإيواء وخدمات السفر والسياحة الأخرى.

٣ - خدمات الشحن وخدمات النقل:

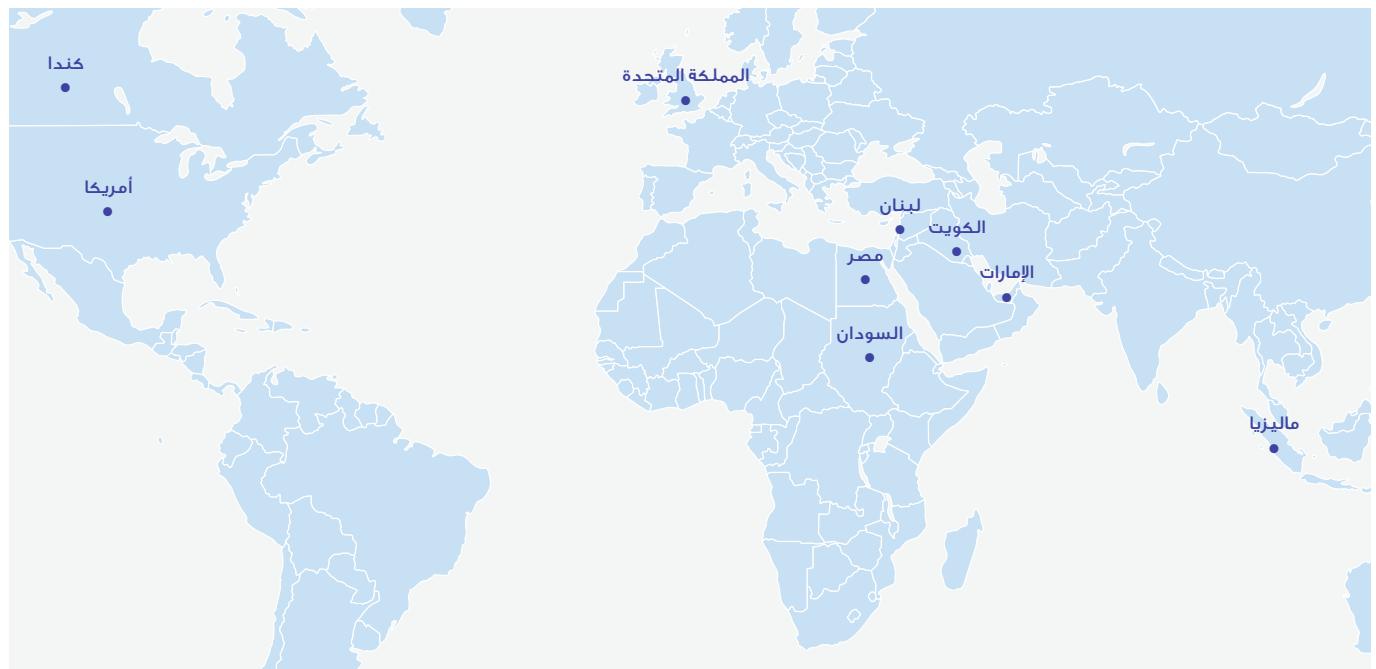
- التوسيع في سوق الشحن من خلال تقديم خدمات الشحن لعملاء الشركة في قطاع الأعمال.
- استهداف القطاعات التي تستخدم الشحن في عمليات الاستيراد والتصدير

الجدول (١): أبرز عمليات الاستحواذ التينفذتها المجموعة خلال عام ٢٠١٢ م:

السنة	عملية الاستحواذ
٢٠١٢ م	الاستحواذ على ٧٠٪ من وكالة الجزيرة العربية للسياحة والسفر والشحن الجوي، وهي شركة متخصصة في تقديم خدمات السفر والسياحة.
٢٠١٢ م	الاستحواذ على ٣٦٪ من شركة مثمرة القابضة، وهي شركة متخصصة في تنفيذ مشاريع التطوير العقاري والاستثمار في مجال إنشاء وإدارة الفنادق والوحدات السكنية والمشاريع التجارية خاصة في منطقة مكة المكرمة.
٢٠١٢ م	الاستحواذ على ٦٠٪ من شركة فلاي أي تي وهي شركة متخصصة في خدمات الرسائل النصية ورسائل الوسائط المتعددة.

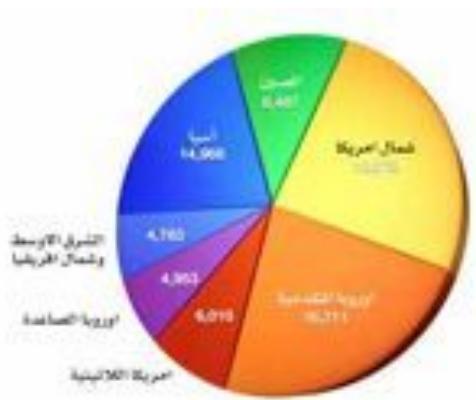


مناطق تواجدنا في المملكة العربية السعودية:



معك.. متى وأينما أردت..

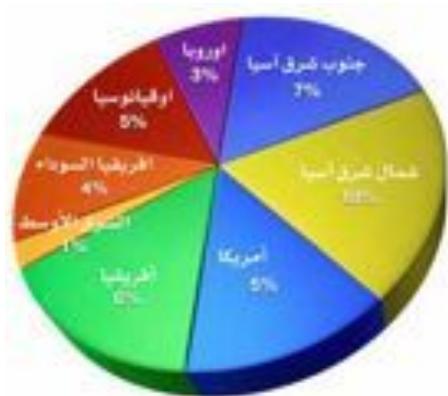
المناخ الاقتصادي العام



الشكل (١): تقديرات نمو الناتج المحلي الإجمالي حسب المنطقة – عام ٢٠١٣م



الشكل (٢): تقديرات نمو الناتج المحلي الإجمالي حسب نسب النمو – عام ٢٠١٣م



الشكل (٣): نمو صناعة السفر والسياحة في العالم – عام ٢٠١٢م

المصدر : صندوق النقد الدولي - منظمة السياحة العالمية

تعتبر الاقتصاديات المحرك الأساسي لتنمية عجلة الاستثمار في ظل توافر عوامل الاستقرار المحفزة للدخول في مجالات ونشاطات متعددة تستفيد منها هذه الدول في تطوير اقتصادياتها. ونظرًا لهذه الأهمية فإنه من الضرورة بمكان لأي منشأة أو كيان تجاري ومؤسساتي أن يعمل على قراءة الظروف الاقتصادية المحيطة به للحفاظ على استمرا ونمو وازدهار المنشأة إضافة إلى تطوير إستراتيجيتها لتكون مواكبة للمتغيرات الاقتصادية.

يتناول المناخ الاقتصادي العام نظرة موجزة على أهم الظروف الاقتصادية والمتغيرات على المستوى العالمي والإقليمي والمحلية، وتثيرها على صناعة السياحة والسفر في العالم.

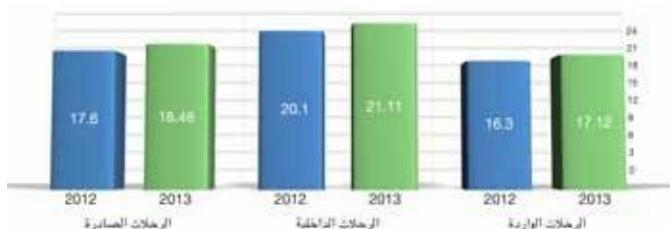
الاقتصاد العالمي

أبدى الاقتصاد العالمي مؤشرات للتعافي من الأزمة المالية التي زلزلته من العمق غير أن هناك بعض المظاهر الاقتصادية التي تستدعي الوقوف عليها مثل معدلات البطالة وتباطؤ النمو الصناعي في كل من الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا إضافة إلى أزمة منطقة اليورو، وقد تأثر الاقتصاد العالمي بشدة إثر النزاعات والأزمات السياسية التي تضرب عدد من مناطق العالم وخاصة منطقة الشرق الأوسط.

وبالرغم من هذه الظروف الاقتصادية إلا أن العديد من الدول النامية شهدت تحسنًا في أدائها الاقتصادي مقارنة بما تحقق في عام ٢٠١١م، فالاقتصاديات الصاعدة في أمريكا اللاتينية وبعض الدول الأوروبية وأسيا والصين ومنطقة الشرق الأوسط قد شهدت نموا في الناتج المحلي الإجمالي بواقع ٥٪ مقارنة بـ ١٪ في بلدان الاقتصاديات المتقدمة مثل اليابان وبلدان شمال أمريكا ومنطقة اليورو.

ويتوقع صندوق النقد الدولي أن يتحقق الاقتصاد العالمي نموا بمعدل ٣٪ في عام ٢٠١٢ بانخفاض قدره ٢٪ نصفه مئوية، ويعود ذلك بسبب استمرار بطء التعافي العالمي والمخاوف المتعلقة بجودة الأصول المصرفية في أوروبا، غير أن التصحيح المالي يسير على النحو المتوقع في كل من الاقتصادات المتقدمة والصاعدة إذ تشير التقديرات إلى تراجع العجز في الاقتصادات المتقدمة بحوالى ١٪ من إجمالي الناتج المحلي في عام ٢٠١٢م.

ومع ذلك فإن صناعة السفر والسياحة قد حققت نموا بمقدار ٤٪ في دول الاقتصاديات المتقدمة، وبنسبة ٥٪ في بلدان الاقتصاديات الصاعدة على التوالي. وتتوقع منظمة السياحة العالمية التابعة للأمم المتحدة أن يصل عدد السياح الدوليين في عام ٢٠٢٠ إلى ١٠٤ مiliar سائح ، وأن يتجاوز ١٠٨ مiliar سائح في نهاية عام ٢٠٣٠ . وهذا يشير إلى استمراء مستقبل اقتصادي واعد لصناعة السفر والسياحة الذي سوف يساهم في تنمية الدول الصاعدة وخلق الفرص الوظيفية والقضاء على البطالة.

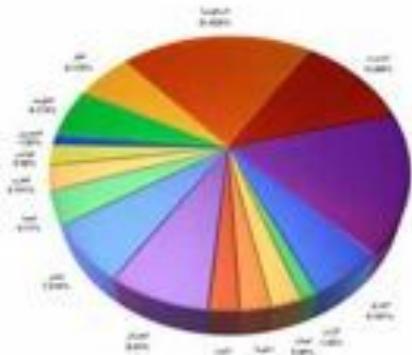


الشكل (٦): تقديرات نمو عدد الرحلات السياحية - عام ٢٠١٣ م

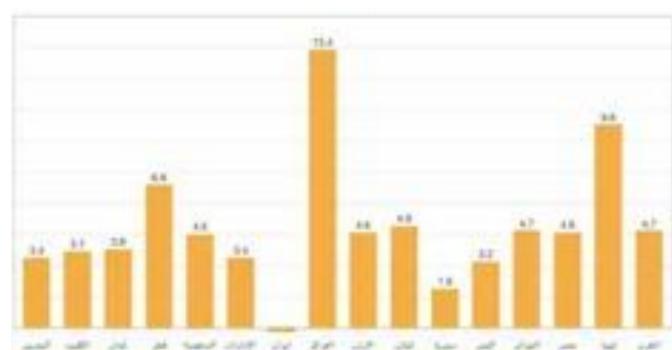
اقتصاديات منطقة الخليج والشرق الأوسط

سجل اقتصاد منطقة الشرق الأوسط وخاصة منطقة مجلس التعاون الخليجي نموا ملحوظا خلال عام ٢٠١٢ م في ظل الظروف الاقتصادية المشجعة وثبات سعر النفط بمائة دولار للبرميل الواحد ونمو الطلب عليه، وبحسب التقديرات من قبل مراكز الإحصاءات والمعلومات والمؤسسات المالية في المنطقة فإنه يقدر أن يحقق الناتج المحلي الإجمالي نموا بواقع ٨,٤٪ خلال الخمس سنوات القادمة.

وفي ظل هذه الظروف الاقتصادية المشجعة في المنطقة، شهدت صناعة السفر والسياحة نموا ملحوظا خلال العام، حيث وصل عدد الرحلات السياحية الواردة ١٦,٣ مليون رحلة، والرحلات الداخلية إلى ٢٠ مليون رحلة، بينما بلغ عدد الرحلات الصادرة ١٧,٦ مليون رحلة. ويتوقع أن ترتفع عدد الرحلات الواردة خلال العام ٢٠١٣ إلى ١٧,١٢ ، والرحلات الداخلية ٢١ مليون رحلة، في حين أن الرحلات الصادرة سوف تتجاوز ١٨ مليون رحلة، أي أن إجمالي عدد الرحلات المتوقعة في عام ٢٠١٣ سوف تتجاوز ٥٦ مليون رحلة بنمو قدره ٧,٥٪.



الشكل (٤): تقديرات نمو الناتج المحلي الإجمالي حسب المنطقة - عام ٢٠١٣ م



الشكل (٥): تقديرات نمو الناتج المحلي الإجمالي حسب نسب النمو - عام ٢٠١٣ م



عام ٢٠١١م، ويتوقع أن يرتفع عدد الحجاج خلال عام ٢٠١٢م في ظل هذه الظروف المشجعة لنمو وتطور صناعة السفر والسياحة في المملكة والتوسعات في المشاريع السياحية الاستثمارية وتوسيع الحرم المكي وتسهيل إجراءات استخراج التأشيرات وتصاريف الحج والعمرمة التي ترعاها يداي خادم الحرمين الشريفين والهيئة العامة للسياحة والآثار والجهات ذات العلاقة والقطاع الخاص العامل في هذه الصناعة.

وفي ظل هذه المحفزات الاقتصادية، يتوقع أن يتجاوز الإنفاق الحكومي خلال عام ٢٠١٢م على قطاع السفر والسياحة إلى نحو ١,٨٠٧ مليون ريال بارتفاع قدره %٥ عن عام ٢٠١٢م، وسوف يصاحب ذلك ارتفاعاً ملحوظاً في مقدار الإنفاق السياحي ليصل إلى قرابة ثمانية مليارات ريال خلال العام مما يساعد على خلق فرص وظيفة تتجاوز ١٦٤ ألف فرصة، كما يتوقع أن تصل القدرة الاستيعابية للغرف الفندقية في المملكة إلى ١١٨ ألف غرفة وذلك لاستيعاب العدد المتوقع من السائح الواردین وخصوصاً في موسم الحج والعمرمة، حيث تجاوز عدد الحجاج خلال عام ١٤٢٣هـ الموافق ٢٠١٢م ثلاثة ملايين حاج أي بزيادة قدرها %٨ عن

مؤشرات اقتصاديات المملكة العربية السعودية

٢٩,١٩٥,٨٩٥		إجمالي عدد السكان لعام ٢٠١٢ (نسمة)
٢,٩%		معدل نمو السكان لعام ٢٠١٢
١٩,٨٢٨,٤٤٨		عدد السكان السعوديين لعام ٢٠١٢ (نسمة)
٢,٢١%		معدل نمو السكان السعوديين لعام ٢٠١٢
٦,٨١%		نمو الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠١٢ بالأسعار الثابتة
٩٣,٤١٧		نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠١٢ بالأسعار الجارية (ريال سعودي)
٥٨,٢%	مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي لعام ٢٠١٢ بالأسعار الثابتة	مؤشرات التنوع الاقتصادي
٧,٥%	نسبة نمو القطاع الخاص لعام ٢٠١٢ بالأسعار الثابتة	
٣٤,٤%	نسبة الصادرات غير النفطية إلى الواردات ٢٠١٢	
١٢٢		الرقم القياسي العام لتكلفة المعيشة ٢٠١٢
٢,٩%		التغير في الرقم القياسي لتكلفة المعيشة (التضخم) لعام ٢٠١٢
٣٥,٦%		نسبة السكان العاملين إلى عدد السكان (٢٠١٢م)
٣٩,٢%		معدل المشاركة الاقتصادية المنتج للسعوديين (عام ٢٠١٢م)

المصدر: صندوق النقد الدولي - مصلحة الإحصاءات العامة - الهيئة العامة للسياحة والآثار

أرقامنا حقائق..

والتقدير إذ قدرت إصدارات الشركة من التذاكر على شركات الطيران خلال عام ٢٠١٢م نحو (٢) مليون تذكرة طيران مقارنة بـ (١,٩) مليون تذكرة طيران تم إصدارها خلال عام ٢٠١١م أي بنسبة نمو بلغت .٪٦. وتمثل المجموعة عدد من شركات الطيران الأجنبية العاملة في مطارات المملكة بصفتها الوكيل العام للمبيعات في المملكة العربية السعودية، ومن هذه الشركات على سبيل المثال لا الحصر: الطيران العماني، وطيران العربية (الشارقة و الإسكندرية)، وطيران فلاي دبي، وطيران الجزيرة، وطيران السعيدة، والخطوط الجوية الصينية، وطيران مهيلانكا، والخطوط الجوية الفلبينية، والخطوط الجوية السودانية، والخطوط الجوية المصرية (الخرج)، إضافة إلى أنها تقدم خدمات إصدار التذاكر على العديد من خطوط الطيران الأجنبية العاملة بالملكة العربية السعودية مثل باسيفيك ولوفتها نزا وطيران الاتحاد والخطوط الجوية الإمارتية والخطوط الهندية والخطوط الماليزية والخطوط الجوية الفرنسية التي تصل إلى أكثر من ٤٠ شركة طيران عاملة بالملكة العربية. وبلغ إجمالي حواجز المجموعة من شركات الطيران ونظم الحجز العالمية في العام ٢٠١٢م نحو ٩٢ مليون ريال سعودي أي بزيادة ١٦٪ من المحقق في عام ٢٠١١م، وهذا يترجم العلاقة الإستراتيجية الوطيدة التي تربطنا بشركات نظم الحجز العالمية وبخطوط الطيران الوطنية والأجنبية العاملة في مطارات المملكة العربية السعودية.

كما أن المجموعة تمثل عدد من شركات الطيران لمبيعات الشحن الجوي في المملكة علماً بأنها شاحن معتمد من قبل الهيئة العامة للطيران المدني والسلطات في المطارات الجوية بالملكة وهيئات الاعتماد في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة، وضمن سعي المجموعة لتعزيز خدمات الشحن وفتح مجالات واسعة بما يخدم مصلحة العملاء ويلبي تطلعاتهم وتتوسع مصادر تقديم الخدمة لتناسب جميع شرائح العملاء في الأسواق التي تخدمها المجموعة ، فقد وقعت المجموعة اتفاقية وكالة عامة حصرية بين شركة الطيار للسفر والسياحة والشحن - إحدى شركاتها - وشركة طيران الخليج للشحن الجوي لتقديم خدمات الشحن الجوي من وإلى المملكة العربية السعودية. وسيري مفعول الاتفاقية لمدة ثلاثة سنوات ويستخدم طيران الخليج من مطار البحرين الدولي مقراً له ومركزًا لعملياته ويقدم خدماته لأكثر من ٤٠ وجهة في كل من آسيا وأفريقيا وأوروبا.

لقد تميزت هذه الفترة التاريخية بأداء استثنائي في جميع القطاعات العاملة بحمد الله، حققت المجموعة خلالها صافي ربح بلغ ٧٥٥ مليون ريال سعودي مقارنة بصافي ربح ٦١٢ مليون ريال سعودي عام ٢٠١١م. وقد تم توظيف عوائد الاستثمار لتنمية القطاعات الرئيسية للمجموعة مما عزز المزايا التناضجية لهذه القطاعات محلياً وإقليمياً الأمر الذي مكن المجموعة من بناء قاعدة واسعة من العملاء شملت المؤسسات الحكومية والجامعات والشركات والبنوك إضافة إلى قطاع الأفراد.

أبرز مؤشرات أداء الأعمال:

١. المبيعات النقدية: تمثل المبيعات النقدية ٣١٪ من إجمالي مبيعات المجموعة للعام ٢٠١٢م، وهي تشمل كافة الخدمات التي تقدمها المجموعة من تذاكر سفر طيران وبرامج سياحية وخدمات نقل وشحن وغيرها من الخدمات التي تقدمها المجموعة والتي تصل إلى نحو أربعين خدمة متعددة تُقدم جميعها تحت سقف واحد. وبلغ إجمالي المبيعات النقدية لكافة خدمات المجموعة في عام ٢٠١٢م نحو ١,٦٩٧ مليون ريال مقارنة بمبيعات عام ٢٠١١م والتي بلغت ١,٤٧٧ مليون ريال أي بنسبة نمو ١٥٪ وهذا يمثل قفزة نوعية في مجال المبيعات النقدية والتي تؤكد زيادة حجم الطلب على خدمات السفر والسياحة والشحن وغيرها من الخدمات المساعدة في ظل النمو المضطرد الذي يشهده سوق السفر والسياحة والشحن بالملكة العربية السعودية تحت الرعاية الكريمة التي توليها الهيئة العامة للسياحة والآثار والجهات ذات الاختصاص.

٢. المبيعات الآجلة: تمثل المبيعات الآجلة ٦٩٪ من إجمالي مبيعات المجموعة للعام ٢٠١٢م، وهي تشمل كافة الخدمات التي تقدمها المجموعة والتي تصل إلى نحو أربعين خدمة متعددة شاملة تُقدم جميعها تحت سقف واحد، حيث بلغ إجمالي المبيعات الآجلة نحو ٢,٦٩٣ مليون ريال مقارنة بمبيعات عام ٢٠١١م والتي بلغت ٢,١٣٠ مليون ريال أي بزيادة نسبتها ١٨٪، وهذا يؤكد استمرار النمو الوعاد لهذا القطاع بالمجموعة حيث يستهدف كافة الأجهزة والمؤسسات الحكومية والجامعات والقطاع الخاص بكافة فئاته وكذلك قطاع البنوك. بلغت قائمة عملاء المجموعة للمبيعات الآجلة نحو ١٤٤٥ حساباً مفعلاً لعدة جهات في القطاعين العام والخاص.

٣. علاقتنا مع شركات الطيران: منذ ثلاثة وثلاثون عاماً حققت خلالها المجموعة أفضل المبيعات وحازت على إثرها العديد من شهادات الشرك



الشركات التابعة للمجموعة

م	اسم الشركة	بلد التأسيس	نوع النشاط الرئيسي	الدولة التي تمارس فيها نشاطها	نسبة الملكية (مباشرة)	نسبة الملكية (غير مباشرة)	رأس المال وفقاً لقيمة الأسمية للأسهم والمحصص (ريال سعودي)
١	شركة المكتب الوطني للسياحة والسفر المحدودة	السعودية	وكالات السفر والخدمات المرتبطة بها	السعودية	%١٠٠	-	١,٠٠٠,٠٠٠
٢	شركة الصرح للسفر والسياحة المحدودة	السعودية	أعمال السفر والسياحة	السعودية	%٨٠	-	١,٠٠٠,٠٠٠
٣	شركة وكالة الطيار العالمية للنقل الجوي المحدودة	السعودية	خدمات السفر والسياحة وخدمات الشحن الجوي وخدمات التخليص الجمركي والتريبتيك ورخص القيادة الدولية وامتلاك وتأجير الطائرات وأنشطة الاستيراد والتصدير والتوكييلات التجارية وإقامة مراكز تدريب الموارد البشرية	السعودية	%٥	%٩٥	٢,٠٠٠,٠٠٠
٤	شركة عطلات الطيار للسفر والسياحة المحدودة	السعودية	خدمات السفر والسياحة وخدمات الشحن الجوي وخدمات التخليص الجمركي والتريبتيك ورخص القيادة الدولية وامتلاك وتأجير الطائرات وأنشطة الاستيراد والتصدير والتوكييلات التجارية وإقامة مراكز تدريب الموارد البشرية	السعودية	%٥	%٩٥	١,٠٠٠,٠٠٠
٥	شركة الطيار للسفر والسياحة والشحن المحدودة	السعودية	خدمات الشحن الجوي والبحري والبرى وخدمات التخليص الجمركي وحجز الطائرات والبواخر	السعودية	%٥	%٩٥	١,٠٠٠,٠٠٠
٦	طلبات الطيار ترافل جروب	مصر	أعمال السفر والسياحة	مصر	%١٠٠	-	٢٦,٨٠٠,٠٠٠
٧	شركة آي الطيار للنقل السياحي	مصر	تأجير السيارات	مصر	%١٠٠	-	٢٦,٨٠٠,٠٠٠
٨	شركة آي الطيار ليموزين	مصر	تأجير السيارات	مصر	%١٠٠	-	٧٦,٠٠٠,٠٠٠
٩	شركة نيو الطيار ليموزين	مصر	تأجير السيارات	مصر	%١٠٠	-	٢٦,٨٠٠,٠٠٠

شركاءنا بالنجاح

الشركات التابعة للمجموعة

١٠	شركة الطيار لتأجير السيارات	مصر	تأجير السيارات	مصر	مصر	-	١٦,٧٥٠,٠٠٠	%١٠٠	
١١	شركة ليانا للسفر والسياحة	لبنان	نشاط السفر والسياحة	لبنان	لبنان	-	٧٥٠,٠٠٠	%٧٥	
١٢	بلانترا هوليدي	ماليزيا	نشاط السفر والسياحة	ماليزيا	ماليزيا	-	٢١٦,٠٠٠	%١٠٠	
١٣	شركة الطيار الدولية المحدودة	السودان	أعمال السفر والسياحة	السودان	السودان	-	٥١٠,٥٧٨	%٧٥	
١٤	مؤسسة الطيار دبي	الإمارات	السياحة والسفر	الإمارات	الإمارات	-	فرع المجموعة	%١٠٠	
١٥	شركة تقنيتك لتقنية المعلومات	السعودية	تقديم خدمات الاتصالات	السعودية	السعودية	-	٥٠٠,٠٠٠	%٥	
١٦	شركة الطيار للتطوير والاستثمار السياحي والعقاري المحدودة	السعودية	يتضمن أجنحة وشقق مفروشة والمرافق الترفيهية والأنشطة الأخرى ذات الصلة	السعودية	السعودية	-	٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	
١٧	شركة الطيار لساطة التأمين المحدودة	السعودية	مجال وساطة التأمين	السعودية	السعودية	-	٢,٠٠٠,٠٠٠	%٧٠	
١٨	شركة الطيار لتأجير السيارات	السعودية	القيام بكل الخدمات المتعلقة بتأجير السيارات	السعودية	السعودية	-	١٥,٠٠٠,٠٠٠	%٥	
١٩	شركة مجلة المسافر المحدودة	السعودية	تقديم وسائل الإعلام والطباعة والخدمات الإعلامية	السعودية	السعودية	-	٢٠٠,٠٠٠	%١٠٠	
٢٠	شركة الموسم للسفر والسياحة	السعودية	تقديم خدمات السفر والسياحة	السعودية	السعودية	-	١٥٠,٠٠٠	%١٠٠	
٢١	شركة جولة لتنظيم الرحلات السياحية	السعودية	منظم رحلات سياحية داخل المملكة العربية السعودية	السعودية	السعودية	-	٥٠٠,٠٠٠	%٥١	
٢٢	شركة مواسم للسياحة وخدمات المعتمرين المحدودة	السعودية	خدمات السفر والسياحة والحج وال عمرة و الفنادق والسفر وغيرها من الخدمات المتعلقة بالسياحة	السعودية	السعودية	-	٢,٠٠٠,٠٠٠	%٥١	
٢٢	شركة الجزيرة للسفر	السعودية	خدمات السفر والسياحة وغيرها من خدمات السفر	السعودية	السعودية	-	١,٠٠٠,٠٠٠	%٧٠	
٢٤	شركة فلاي آي تي	السعودية	توفير خدمات الرسائل النصية ورسائل الوسائل المتعددة	السعودية	السعودية	-	٥,٠٠٠,٠٠٠	%٦٠	



طبيعة نشاط الشركة وقطاعات الخدمات



تهدف الشركة إلى الحفاظ على مسيرة التطوير في كافة قطاعاتها الخدمية في ظل توظيف جميع الإمكانيات المادية والفنية والإستراتيجية الأمر الذي حقق أعلى معدلات التشغيل لهذه القطاعات، فقد تحققت عوائد أفضل هذا العام عن السنوات الماضية مما يحافظ على الاستقرار الاستثماري للمجموعة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي.

وتقدم الشركة خدماتها إلى قطاعين أساسين من العملاء هما قطاع الأعمال (الشركات والجهات الحكومية) وقطاع الأفراد، وتمثل القطاعات الرئيسية للخدمات التي تقدمها الشركة في الجوانب التالية:

خبراؤنا.. مستشاريكم..

ا- خدمات السفر

١:١ نبذة عن النشاط

٢- قطاع الأفراد، وتقدم الشركة لهذا القطاع من العملاء الخدمات التالية:

- خدمات السفر للسياحة المحلية والخارجية، وتشمل خدمات السفر للسياحة الترفيهية، والسياحة لزيارة الأقارب والأصدقاء، والسياحة لحضور الفعاليات والمهرجانات، والسياحة للتسوق، وغيرها من أنواع السياحة التي تغلب عليها الطابع الشخصي.
- خدمات السفر للسياحة لأغراض الحج والعمرة.
- خدمات السفر للأغراض الخاصة كالصحة والاستشفاء ورحلات المغامرات.

١:٢ الأداء المالي للنشاط:

ارتفعت مبيعات خدمات السفر بنهاية عام ٢٠١٢م لتصل إلى ٤,٧ مليارات ريال أي بنسبة نمو بلغت ٢٠٪ مقارنة بأداء العام الماضي، ويعود ذلك نسبة إلى إضافة عملاء جدد من الشركات وزيادة حجم الطلاب المبتعثرين وارتفاع حجم الطلب على السفر في الأسواق المستهدفة.

الجدول (٢): توزيع مبيعات خدمات السفر على القطاعات الرئيسية:

نسبة النمو٪	٢٠١٢	٢٠١١	الخدمة (مليون ريال سعودي)
٪٢٠	٤,٧٦٩	٢,٩٧٢	مبيعات السفر



تقوم المجموعة بتقديم حزمة متكاملة من الخدمات للمسافرين وأهمها على سبيل المثال لا الحصر: خدمات السفر الجوي والبحري والبري والسياحة التي يحتاجها المسافر من خلال فروعها المنتشرة في الداخل والخارج وهي مجهزة بأحدث أنظمة الحجز المتواجدة لدى أكبر شركات الطيران في العالم مثل أنظمة جاليليو، سبير، أماديوس، ورلد سبيان للقيام بالحجوزات وإصدار التذاكر الآلية على جميع شركات الطيران الدولية على مدار الساعة يوميا طوال العام، كما تقوم بتنظيم خط السير للرحلات الخاصة حسب طلب العميل. وينقسم قطاع خدمات السفر إلى قسمين رئيسيين من حيث طبيعة العملاء والخدمات التي تقدمها الشركة تحت هذا القطاع، وهما على النحو التالي:

١- قطاع الأعمال، وتقدم الشركة لهذا القطاع من العملاء الخدمات التالية:

- خدمات السفر بعرض إنجاز أعمال رسمية كالاجتماعات والمشروعات وغيرها، بما في ذلك الجهات الحكومية والشركات.
- خدمات السفر لقضاء الإجازات السنوية للوافدين في الجهات الحكومية والشركات.
- خدمات السفر للأغراض تعليمية كالطلاب المبتعثرين ضمن برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي والذي يديره وزارة التعليم العالي.
- خدمات السفر لكتاب العمالء من خلال صلات كتاب العمالء المجهزة بأحدث التقنيات.
- متابعة وتأكيد الحجوزات على قائمة الانتظار على جميع شركات الطيران العاملة داخل المملكة وخارجها.
- خدمات الاستقبال والتوصيل إلى المطارات.
- مرافقة العمالء ومتابعة أمورهم بمحطات الوصول.
- خدمات الليموزين.
- توفير حجوزات آخر دقيقة عند الحاجة وتسهيل سفر عمالئها في جميع المطارات التي تتواجد فيها المجموعة.
- خدمات السفر للسيدات من خلال مكاتب الطيار الخاص للسيدات.



إلى لغات أخرى كالفرنسية والإسبانية والصينية. وتستهدف الشركة أساسا طلاب برنامج خادم الحرمين الشريفين للابتعاث الخارجي إضافة إلى الفئات الأخرى من الشباب السعودي. كما تقدم المجموعة خدمات المسكرات الصيفية للطلاب ما بين سن ١٨-١٢ عاما خلال فترة الإجازة الصيفية تمنى بتأهيل الطلاب الملتحقين بالبرنامج في اللغة الإنجليزية.

- برامج السياحة العلاجية والثقافة: توفر الشركة برامج العلاج الخاصة والمتطورة لجميع شرائح المجتمع بما فيها كبار السن والمرضى إضافة إلى برامج الثقافة في دول رائدة في هذا المجال كجمهورية التشيك وألمانيا والنمسا وسويسرا.

- المؤتمرات والاجتماعات: تنظم المجموعة مؤتمرات محلية ووطنية وعالمية، كما تختص في تنظيم وإدارة الاجتماعات الرسمية للحكومة السعودية وللقطاع الخاص. وقد قامت المجموعة خلال السنوات السابقة بتنفيذ العديد من المؤتمرات والاجتماعات، ونظرا لنشاطها المتميز في هذا المجال فقد حصلت على عضوية المنظمة العالمية لاجتماعات والمؤتمرات وهي منظمة تضم أكثر من ٢٠،٠٠٠ عضو على مستوى العالم، يظهر العديد منهم اهتماما متزايدا بعقد المؤتمرات أو تنظيم الاجتماعات في المملكة.

- برامج السياحة المغامرات كرحلات السفاري في أفريقيا وبرامج مباريات الدوري الأوروبي.

٣- الخدمات السياحية الأخرى :

- تقدم الشركة أيضا حزمة من الخدمات السياحية المكملة الأخرى لعملائها في قطاع الأعمال وقطاع الأفراد، حسب احتياجات العميل، ومن أهم هذه الخدمات على سبيل المثال لا الحصر خدمات تأجير السيارات كخدمة مكملة للعملاء بحيث يحصل العميل على كافة الخدمات التي يطلبها من تذاكر سفر وسكن وسيارة للتنقل وتمارس الشركة هذا النشاط بموجب عقود وكالة مع شركات تأجير دولية حيث أنها وكيل حصري في المملكة لشركة هوليداي اوتوز لتأجير السيارات، إضافة إلى خدمات النقل السياحي لنقلي السائرين فقط.

٢: الجدول (٣): الأداء المالي للنشاط

نسبة التمو	٢٠١٢	٢٠١١	الخدمة (مليون ريال سعودي)
(٪١)	٤٤٠	٤٤٢	مبيعات السياحة

١: نبذة عن النشاط:

تقدم المجموعة خدمات السياحة المنظمة التي تتضمن العديد من البرامج مع ترتيب إجراءات السفر والإقامة والتأشيرات والنقل خارج المملكة وتأجير السيارات وكافة الخدمات التي يحتاجها السائح، حيث تقوم المجموعة بتصميم برامج فردية وبرامج خاصة وعامة حسب رغبة السائح، ويتم بيع هذه البرامج لشركات سفر أخرى أو مباشرة للأفراد، وتقدم الشركة خدمات السياحة العامة إضافة إلى السياحة المتخصصة.

وتحتفي الخدمات السياحية في المجموعة إلى ثلاثة قطاعات، هي:

١- السياحة العامة:

توفر المجموعة في هذا المجال تشكيلة واسعة من الاختيارات بين الوجهات السياحية والتي تصل إلى أكثر من ١٢،٠٠٠ فندق حول العالم حسب الطلب، وتيج للمسافر تصميم برنامج سفره بنفسه. وقد أُسند للمجموعة مهام تشغيل وتطوير برنامج «عالم السعودية للسياحة الدولية والداخلية» التابع للخطوط الجوية العربية وبرنامج «اكتشف المملكة العربية السعودية» للسياحة بترخيص من الهيئة العامة للسياحة والآثار.

ومن أهم الخدمات التي تقدمها المجموعة في هذا المجال:

- حجز الفنادق والمنتجعات في أي من مدن المملكة
- حجز الشقق والفلل في أي من مدن المملكة
- حجز الفنادق والشقق المفروشة والفلل في العديد من دول العالم (١٥٠ دولة حول العالم)
- تقديم خدمات التأشيرات إلى جميع الدول وخدمات التأمين المختلفة (من تأمين طبي وتأمين السفر والتأمين ضد السرقة أو الحريق وخيانة الأمانة أو تأمين المركبة).

٢- السياحة المتخصصة:

بالإضافة إلى ما ذكر سابقا، تقدم الشركة برامج سياحية متخصصة حسب احتياجات عملائها وتشمل على سبيل المثال لا الحصر:

- برامج تعليم اللغات بالخارج: توفر الشركة برامج تعليمية خاصة ومتطرفة لتعليم اللغات وأهمها اللغة الإنجليزية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة وأيرلندا، إضافة

- تأجير الطائرات الخاصة: يوجد بالمجموعة قسم خاص لاستئجار وتأجير الطائرات الخاصة داخل المملكة وخارجها، حيث يقوم القسم بتأمين الطائرات من خلال مجموعة اتفاقيات وقعتها المجموعة مع عدد من شركات الطيران العالمية. تعتبر المجموعة من أكبر وكالات السفر والسياحة بالمنطقة التي تربّي استئجار رحلات الطيران. وبين الجدول التالي عدد رحلات الطيران التي رتبتها الشركة بموجب عقود استئجار خلال عام ٢٠١٢م:

الجدول (٦): عدد رحلات الطيران العارض

المجموع	عدد الرحلات الداخلية	العام
١٩٠	٢٦	٢٠١٢
١٦٤		

وتسعى المجموعة حالياً إلى تملك طائرات خاصة من طراز challenger (605) لتقديم مستوى عالٍ من خدمات تأجير الطائرات لكبار التنفيذين والمسؤولين والشركات بمواصفات ومقاييس عالمية.

- خدمات وساطة التأمين: تمارس المجموعة من خلال شركة الطيار لوساطة التأمين نشاط الوساطة في التأمين التعاوني وفق مبادئ الشريعة الإسلامية حيث تقدم الشركة خدماتها بصفة خاصة لعملائها في أنشطة خدمات السفر والسياحة والشحن. وتقوم الشركة بدور الوسيط بين العملاء ومقدمي خدمات التأمين التعاوني.



١:١ نبذة عن النشاط:

تقدم الشركة خدمات الشحن الجوي والبحري والبري، إضافة إلى خدمات النقل من وإلى مختلف المناطق بالمملكة وذلك من خلال فروعها وشركاتها التابعة في الخارج، ولديها خبرة طويلة في عملية التخلص الجمركي، والتعامل بكلمة مع الشحنات في الميناء من خلال الطرق المتميزة في التغليف والنقل بالشاحنات.

١:٢ الجدول (٤): الأداء المالي للنشاط

نسبة النمو	٢٠١٢	٢٠١١	الخدمة (مليون ريال سعودي)
(٥٪)	١٨١	١٩١	مبيعات الشحن والنقل

٤ - خدمات الإيواء

توفر المجموعة جميع خدمات الإيواء للمعتمرين والحجاج من الداخل والخارج من خلال عروض عديدة متميزة، إضافة إلى أنها تمارس نشاط الوحدات السكنية المفروشة عبر شركة الطيار للتطوير والاستثمار السياحي والعقاري وتمتلك وحدات سكنية مفروشة بكل من الرياض والطائف لتقديم خدمات تأجير الوحدات السكنية المفروشة، ويحتوي الجدول (٥) على الطاقة الاستيعابية لهذه الوحدات.

الجدول (٥): الطاقة الاستيعابية للوحدات السكنية

المدينة / الموقع	الطاقة الاستيعابية (شقة)
الرياض - العليا	٤٣
الرياض - المعذر	٤٥
الطائف	١٠٤

٥ - خدمات أخرى

تمارس المجموعة حزمة من الأنشطة المكملة للسفر والسياحة بغرض إتاحة الخيارات الواسعة للعملاء، وتشمل هذه الخدمات على سبيل المثال لا الحصر:





وكالة الجزيرة العربية للسياحة والسفر والشحن الجوي

استكمالاً لـاستراتيجية الاستحواذ التي تتخذها المجموعة للتوصّل إلى الأفق والرأسى وتنويع مصادر تقديم خدمات السياحة والسفر والشحن الجوى، وتوفير خيارات واسعة للعملاء، استحوذت المجموعة على نسبة ٧٠٪ من وكالة الجزيرة العربية للسياحة والسفر والشحن الجوى أي ما يعادل ٤٥ مليون ريال من القيمة الإجمالية للشركة. وتعتبر وكالة الجزيرة من الوكالات المشهورة في مدینتي جدة والطائف، حيث توجد في مكان متميز في طريق المطار، وتعمل على مدار الساعة، وهي بذلك من الوكالات القليلة في المملكة التي تخدم عملائها طوال الـ ٢٤ ساعة.



شركة مثمرة للاستثمار العقاري

تماشياً مع إستراتيجية الاستحواذ التي تنهجها المجموعة لتتوسيع الأنشطة الاستثمارية وتقديم خيارات واسعة جداً من الخدمات والمنتجات، ونظراً لأهمية السياحة الدينية في سوق المملكة، وبغية في التوسيع في قطاع السياحة الدينية، استحوذت المجموعة على حصة كبيرة في شركة مثمرة القابضة ضمن شراكة إستراتيجية لإنشاء شركة مثمرة للاستثمار العقاري، وتساهم المجموعة فيها بـ٢٠٠ مليون ريال ما يعادل نسبة ٣٦٪ من قيمة مشاريع الشركة والتي تبلغ قيمتها مبلغ ٨٢٢,٢٢٢,٠٠٠ ريال.

وتقوم شركة مثمرة للاستثمار العقاري بتنفيذ مشاريع تطوير عقاري في مكة المكرمة عبارة عن فنادق ووحدات سكنية متعددة، وتهدف هذه الشراكة إلى الاستثمار في مجال إنشاء وإدارة عدد من الفنادق والمشاريع التجارية في مكة المكرمة، وستتم إدارة هذه الفنادق والوحدات السكنية عن طريق شركة مواسم لخدمات المعتمرين وهي إحدى الشركات التابعة للمجموعة، ويهدف من هذا الاستثمار زيادة حصة مجموعة الطيار من السياحة الدينية.

وأهم مزايا هذا الاستثمار تتلخص فيما يلى:

١. يتفق هذا الاستثمار بشكل كامل مع إستراتيجية المجموعة ويتوافق مع رؤيتها ويناسب توجهها في امتلاك أو المشاركة في امتلاك الفنادق كأحد المنتجات الرئيسية التي تبيعها.
٢. أن عدد المشاريع المعروضة وتنوعها وقيمتها الاستثمارية تحقق للمجموعة فرصة استثمارية نادرة، وتضع لها موطأ قدم قوي في عدة مشاريع في مكة المكرمة مرة واحدة.
٣. موقع عدد من الفنادق مميزة وقريبة من الحرم، خاصة بعد التوسعات الجارية.

التحليل الجغرافي لنشاطات الشركة



تتوارد شركات المجموعة التابعة في المناطق الجغرافية الأساسية التالية:

- المملكة العربية السعودية
- السودان
- مصر
- لبنان
- ماليزيا
- الإمارات العربية المتحدة

لم تسهم أي من القطاعات الجغرافية أعلاه بنسبة ١٠٪ أو أكثر من إجمالي الموجودات أو الإيرادات المودعة ما عدا قطاعات المملكة العربية السعودية وبيانها كالتالي:

المملكة العربية السعودية (ريال سعودي)		
٢٠١١/١٢/٢١	٢٠١٢/١٢/٢١	
٤,٥٠٥,٢١٤,١٠١	٥,٢٨٩,٣٩٩,٧٣٧	الإيرادات
١,٠٠٩,٧٩٩,٩٩١	١,١٣٠,٥٥٦,٧٣٢	إجمالي الأرباح



مركز الاتصال والمساندة (التعليم العالي)

استكمالاً لتطوير مركز العناية بالعملاء من القطاعات الحكومية (VIP) قامت المجموعة بإنشاء مركز متخصص للاتصال والمساندة لعملائها من برنامج الابتعاث الخارجي التابع لوزارة التعليم العالي، ويأتي ذلك تفهماً من المجموعة بضرورة تقديم العناية الفائقة عبر استخدام أحدث التقنيات لتقديم أرقى الخدمات لهذه الفئة الهامة من العملاء. وقد تم رفد المركز بعدد (٢٠) خط هاتف وبالأجهزة الحديثة للحجوزات والتذاكر والمساندة المستخدمة في قطاع السفر والسياحة وفق معايير وضوابط عالمية تتناسب مع طبيعة النشاط والعملاء، كما تم توظيف كوادر مؤهلة تجيد التحدث باللغتين العربية والإنجليزية، وقد تم تدريبهم على الخدمات والبرامج والأنظمة الخاصة بالمجموعة والمقدمة لعملائها من القطاع الحكومي. ويتوقع أن يخدم المركز أكثر من (٣٠٠) عميل في اليوم الواحد، وسوف تقوم الشركة بتطوير هذا المركز خلال الفترات القادمة طبقاً لمتطلبات العملاء ومتغيرات صناعة السفر والسياحة على كافة المستويات.

وتهدف المجموعة من هذا المركز إلى تقديم المساعدة الفورية للعملاء والوصول إلى درجة الرضا والتفرد في تقديم خدمات السفر والسياحة والخدمات المكملة على مدار أربعة وعشرين ساعة.

تطوير قطاع التجارة الإلكترونية

يعتبر قطاع التجارة الإلكترونية في المجموعة من القطاعات المستحدثة التي تهدف إلى الارتقاء بالخدمات التي تقدمها المجموعة بما يتواءل مع الثورة التقنية التي شهدتها صناعة السفر والسياحة، كما يأتي استحداث هذا القطاع في سبيل تسهيل وصول المنتج للعميل وذلك من خلال تطوير مركز الاتصال والبيع والمساندة ومركز الحجز الآلي (الطيار أو نلاين). وقد تمكنت المجموعة من الوصول إلى العديد من قطاعات العملاء في الأسواق المستهدفة.

مركز الاتصال والبيع

يمثل مركز الاتصال والبيع (Al-Tayyar Call Center) الأداة الفاعلة والمساندة في تقديم الخدمات للعملاء عن طريق الهاتف من خلال توظيف أحدث التقنيات والتطبيقات المستحدثة لخدمة المسافرين على مدار الساعة، وقد تم رفعه بالكوادر المتميزة والمتخصصة في تقديم خدمات السفر والسياحة وباللغتين العربية والإنجليزية. وتهتم المجموعة في تدريب وتأهيل هذه الكوادر وفق برامج مكثفة بهدف رفع مستوى العناية بالعملاء طبقاً للمعايير العالمية. ولكن المجموعة تتبع أفضل الطرق في التعامل مع العملاء فقد تجاوزت عدد المكالمات الواردة للمركز خلال العام أكثر من ٢٥٠ ألف مكالمة أي بمتوسط ٢٠ ألف مكالمة في الشهر أي بزيادة قدرها ٢٠٪ شهرياً، ويتوقع أن يرتفع عدد المكالمات في الفترات القادمة وذلك بعد الانتهاء من إعداد البرنامج الترويجي والتسويقي لقطاع التجارة الإلكترونية في المجموعة وفي ظل تنامي الطلب على خدمات السفر والسياحة.

الارتقاء بالخدمات



محرك الحجز الإلكتروني

(www.altayyaronline.com)

لعبت التقنيات الحديثة المستحدثة في أنظمة الانترنت دورا محوريا في تطوير قطاع التجارة الإلكترونية للمجموعة، فقد قامت المجموعة بإنشاء محرك الحجز الإلكتروني (الطيار أونلاين) في مايو عام ٢٠١١م، ويعمل المحرك على وضعية جبهة بوس العنقودية في قاعدة أوراكل للبيانات علما بأن المجموعة تستخدم هذه الأدوات من القواعد لتحسين التشغيل التقني ورفع معدلات الأمان للبيانات الرقمية. ويتيح الطيار أونلاين عدد غير محدود من المزايا مثل إمكانية البيع والبحث البسيط والمقدم والذى يشمل التشغيل المرن للبيانات والقدرات المتعددة اللغات والعملات والتكمال مع البائعين المتعددين بالإضافة إلى التكامل مع بوابات الدفع الإلكترونية. وتجعل هذه المزايا محرك الحجز أكثر مرونة واعتمادية. ويمكن تلخيص أبرز هذه المزايا على النحو التالي:

الطيار أونلاين بنظام (B2C):

- سهولة البحث عن رحلات الطيران والفنادق والسيارات
- سلة مشتريات للعمليات الخاصة بمنتجات متعددة
- تصميم جذاب لعرض النتائج
- مرونة عالية في إجراء الحجز وإتمام عملية الشراء وفق مستويات آمنة
- التكامل مع بوابات الدفع الإلكترونية (فيزا - ماستر كارد - أمريكيان اكسبرس)
- إرسال تلقائي لرسائل البريد الإلكتروني التي تحتوي على تفاصيل القسائم الشرائية / التذاكر الإلكترونية

الطيار أونلاين بنظام (B2B):

- إمكانية تسجيل الشركات والوكالء الفرعين للمجموعة
- مرونة تنفيذ إجراءات السداد واستعراض الحجوزات الخاصة وتطبيق تعديلات الأسعار
- إمكانية تحديد الحدود الائتمانية وقواعد السداد لكل وكيل فرعى
- تطبيق نظام فواتير أوتوماتيكي خاص بالوكالء الفرعين
- توفير نظام دخول خاص بالشركات لكل العملاء الفرعيين وموظفيهم
- إمكانية استعراض تقارير أداء شهرية وسجل للمدفوعات

إلى التسهيل على المسافرين الحصول على أفضل المنتجات بطرق أفضل وبأسعار منافسة، وقد كانت المجموعة في أوائل عام ٢٠١٢ قد فعّلت اتفاقية الدفع الإلكتروني مع مصرف الراجحي وتنصيب برمجيات تكفل الرقابة والتحكم وفقاً لمعايير الأمان لسلامة عمليات الدفع الإلكترونية عن طريق بطاقات الائتمان من قبل العملاء أثناء اقتناصهم خدمات المجموعة من محرك الحجز الإلكتروني (altayyaronline). ومن أجل الوصول إلى مختلف الشرائح من العملاء ورفع الكفاءة وتوسيع نطاق قنوات السداد الإلكتروني للعملاء، وقعت اتفاقية الدفع الإلكتروني مع شركة أمريكان إكسبريس، وبهذا يستطيع جميع عملاء المجموعة من يحملون البطائق الائتمانية (أمريكان إكسبريس) أيضاً من التمتع بالتسوق في موقع محرك الحجز الإلكتروني (www.altayyaronline.com) وشراء (www.altayyaronline.com) وشراء خدمات التي يرغبون باقتناصها والمتوفرة على الموقع. وبذلك تعتبر المجموعة من الرواد في مجال التطوير التقني الذي يشهده قطاع السفر والسياحة على مستوى منطقة الشرق الأوسط ، ويتوقع أن تساهم هذه الآليات المستحدثة في زيادة القيمات على خدمات السفر والسياحة التي تقدمها المجموعة في المملكة العربية السعودية إذ أن الخيارات الآن متاحة للعملاء من يحملون البطائق الائتمانية تشمل أمريكان إكسبرس وفيزا وماستر كارد.

الشراكة الاستراتيجية مع شركة رنتل كارز
اهتمامها منها في توفير خدمات متميزة في مجال تأجير السيارات وبعرض مناسبة جداً ، الأمر الذي يتطلب توسيع قنوات التوزيع حول العالم، قامت المجموعة في الدخول بشراكة استراتيجية مع رنتل كارز دوت كوم، وتهدف هذه الشراكة إلى توسيع سلة الاختيارات من خدمات تأجير السيارات، حيث أن القدرة التأجيرية لرنتل كارز تفوق مليوني سيارة في السنة، وهي منتشرة في أكثر من ستة آلاف موقعاً جغرافياً موزعاً على مائة وثمانين دولة على مستوى العالم.
وتشمل هذه الشراكة الدعم الفعال لتوفير وتأمين السيارات ضمن باقة من الخيارات الواسعة للعديد من فئات السيارات والأسعار، ويتتوفر المنتج حالياً على موقع الطيار أونلاين (www.altayyaronline.com)، وتعتبر هذه ميزة إضافية إلى الباقة الشاملة لخدمات السفر والسياحة التي تقدمها المجموعة لعملائها.

تنوع خيارات الدفع الإلكتروني

تدرك المجموعة أهمية تطوير قطاع التجارة الإلكترونية وضرورة توسيع خدماتها وخيارات الدفع الإلكتروني أمام عملائها لتكون الأقرب لهم أينما كانوا، إضافة



تفاصيل الحجز والرحلة كما تتيح له إمكانية الاتصال بموظفينا المختصين في أي وقت للإضافة أو التعديل على الحجز أو التذكرة لاسيما بأن الرسالة القصيرة تحتوي على عناوين الاتصال بالموظفين المختصين، كما تمكن هذه الخدمة أيضاً الشركة من التواصل بعملائها بعد السفر. وهذه تعتبر من الخدمات المتميزة التي تقدمها المجموعة لعملائها ما يمكنها من تعزيز روح الولاء لديهم، علماً بأن هذه الخدمة لا تقوم بتقديها إلا شركات الطيران بالمنطقة.



رابط الحجوزات على أجهزة الجوال الذكية

قامت المجموعة بإنشاء رابط الكتروني خاص يحمل هويتها على أجهزة الآي فون (iphone) والآي باد (ipad)، بالاتفاق مع شركة فلاغ شيب للتطبيقات التقنية (Flagship) وهي شركة متخصصة في التطبيقات والتقنيات في مجال السفر والسياحة، وبهدف إلى تقديم خدمات السفر والسياحة وتأجير السيارات لمستخدمي الأجهزة الذكية، وبذلك تعتبر المجموعة هي شركة السفر والسياحة السابقة في اقتناة مثل هذه التقنيات وتقديمها إلى عملائها بالمنطقة. ووفقاً لآخر الإحصاءات التي أعدتها الشركة حول حجم الطلب على منتج السفر والسياحة عبر تطبيقات الآيفون والآي باد، فقد بلغ عدد المستخدمين الحاليين (٦٧) ألف مستخدم، حيث بلغت نسبة المستخدمين للحجوزات ٦٧٪ وتأجير السيارات ٤٪ ونسبة الزوار للعروض الحالية ٢٩٪ من إجمالي عدد المستخدمين الحاليين حسب الترتيب. ويقدم هذا التطبيق إمكانية الحجز مباشرةً لخدمات المجموعة (طيران - فنادق - تأجير - أخرى) إضافةً إلى تخصيص ملف خاص بالعروض الحالية ضمن التطبيق.

خدمة العملاء بواسطة رسائل الجوال (SMS)

يساهم مركز التواصل بالعملاء عبر رسائل الجوال القصيرة (SMS) المستحدث بواسطة إحدى شركاتها المتخصصة في تقديم الحلول التقنية للسفر – شركة فلاي آي تي (FlyIT Co.) في تجسيد الخدمة المقدمة من المجموعة لعملائها من خلال تقديم الحلول التقنية في مجال الرسائل القصيرة (SMS) وتوظيفها في مساندة نظام المعلومات وتطوير أدائه وخدمة عملاء السفر ومنها على سبيل المثال لا الحصر رسائل تأكيد الحجوزات وتعديلها، وبيانات التذاكر للعميل، وموعد إصدار التذكرة وذلك من خلال أنظمة الحجوزات العالمية (اماديوس - سيبير - ورلدسبان - جاليليو). وقد تم تفعيل هذه الخدمة، وتميز بالجانب التالية:

- معلومات تأكيد الحجوزات
- بيانات إصدار التذاكر
- بيانات إلغاء وتعديل جدول الرحلات
- خدمات ما بعد السفر

• الاطمئنان على رضاء العملاء عن الخدمة المقدمة لهم

وقد حازت هذه الخدمة على رضا العملاء حيث تقوم بربط رقم الجوال الخاص بالعميل عند إجراء الحجز وإصدار التذكرة له، والذي يتبع للعميل معرفة



تطوير القنوات التسويقية والترويجية

وطرح منتجاتها وإعطاء النصائح في السفر واستعراض أهم المقاصد السياحة وأميزها مع مراعاة الجدول الموسمي والطقس في تلك الوجهات لتناسب مع تطلعات وحاجات المسافرين.

وتتوقع المجموعة أن يرتفع عدد المتابعين لصفحاتها على موقع التواصل الاجتماعي إلىضعف خلال العام القادم، مستندة بذلك إلى النجاح الذي حققته في حملاتها الترويجية خلال عام ٢٠١٢م.

وتسعى المجموعة حالياً إلى توظيف كافة الإمكانيات التقنية في صناعة السفر والسياحة للوصول إلى عدد أكبر من شرائح العملاء وتلبية كافة متطلباتهم من خلال تنظيم وإدارة الحملات التسويقية من خلال القنوات المستحدثة مثل موقع التواصل الاجتماعي والصحف المحلية والمطبوعات الترويجية وكتيب عطلات الطيارات وعروض الفيديو في جميع فروعها ومكاتبها المنتشرة في المملكة وخارجها.

في إطار الإستراتيجية التي تتبناها المجموعة في تطوير القنوات التسويقية والترويجية بالتركيز على متطلبات العملاء والمتغيرات السوقية في صناعة السفر والسياحة وتطبيق المفاهيم التسويقية الحديثة في الأسواق المستهدفة على المستوى المحلي والإقليمي والدولي، قامت بتكثيف الجهود التسويقية من خلال إدارة الحملات الترويجية لباقة متنوعة وشاملة من المنتجات من خلال موقع التواصل الاجتماعي والصحف المحلية والمؤتمرات والفعاليات التينظمتها المجموعة بالاشتراك مع مجلة فوربس الشرق الأوسط، وقد استهدفت المجموعة من خلالها العديد من قطاعات العملاء الأفراد وقطاعات الأعمال.

كما طورت المجموعة قنواتها الترويجية الرقمية على موقع التواصل الاجتماعي فيسبوك وتويتر، وقد تجاوز عدد المتابعين والمعجبين بصفحة المجموعة لأكثر من خمسين ألف مستخدم. وقد وظفت المجموعة هذه القنوات للتواصل مع العملاء





باليومية العامة للسياحة والآثار.

و نظراً لأهمية التدريب و اكتساب المهارات الفنية و الإدارية من قبل موظفيها، فقد واصلت شركات المجموعة داخل المملكة و خارجها برامجها التدريبية و التأهيلية على مدار العام. كما استفادت المجموعة من الخبرات العالمية لدى كوادرها الحالية المؤهلة، حيث واصلت تدريب وتأهيل المئات من الكوادر الإدارية و الفنية الوطنية في شركاتها ذلك من خلال استقلال الكوادر الحالية المؤهلة بالمجموعة لتقوم بتدريب العاملين الجدد في عملياتها الجديدة، مما ساهم بشكل كبير في تقليل تكلفة التدريب و تسهيل عملية نقل المهارات، بجانب نقل ثقافة المجموعة و غرسها في بيئة العمل.

وتسعى المجموعة حالياً إلى إنشاء وحدة الخدمة الاجتماعية ضمن برامج توطين الوظائف التي تنتهجها المجموعة بهدف تقديم الرعاية والعناية بالعاملين وخاصة الكوادر الوطنية إضافة إلى تحسين العلاقة بين الموظفين والمحافظة على الموظفين المتميزين والحد من التسرب إضافة إلى تقديم النصح والإرشاد والتأهيل المعرفي والمهني ورفع مستوى الإدراك بالمسؤولية لدى العاملين بالمجموعة لتحقيق أعلى معدلات الإنتاجية.

الجدول (٧): عدد العاملين بالمجموعة في الداخل والخارج

البيان	٢٠١٢	٢٠١١
الموظفين داخل المملكة	٢١٠١	١٨٠٨
الموظفين السعوديين	٦٣٦	٤٥٤
الموظفين خارج المملكة	٧١٩	٥١٨
نسبة السعودية	٤٣٠	% ٢٥

تعتبر صناعة السفر والسياحة من أكبر الصناعات فاعلية بالمملكة العربية السعودية الموظفة للقوى البشرية الوطنية إذ تشكل الكوادر السعودية جزءاً متماماً من إجمالي الموظفين في المجموعة، حيث يصل عددهم إلى ٦٣٦ موظفاً من العدد الكلي للقوى العاملة بالمجموعة بالمملكة. ويتواصل الجهد لاستيعاب المزيد من شباب الوطن، فالعدد المتوقع للموظفين من الشباب السعودي بالمجموعة حسب احتياج مختلف قطاعات المجموعة ١٢٠٠ موظفاً في نهاية عام ٢٠١٢ أي ما يمثل ٥٠٪ من العدد الكلي للموظفين بالمجموعة في المملكة، علمًا بأنه قد تم توظيف ٢٥٠ موظفًا الشهرين الأولي من عام ٢٠١٢.

كما أن النمو والتوازن الكبير والسرع الذي تشهده قطاعات المجموعة المختلفة يشكل أحد الحواجز الرئيسية للمجموعة لتعيين المزيد من الشباب السعوديين لتحقيق هدف توطين الوظائف الذي تسعى لتحقيقه. وفي هذاخصوص، قامت المجموعة من خلال معهد الطيار للتدريب السياحي بالتعاون مع صندوق تنمية الموارد البشرية بتدريب وتأهيل أعداد كبيرة من الشباب السعودي للعمل في مختلف القطاعات بالمجموعة، حيث يهدف هذا المعهد إلى تدريب وتوظيف مئات الشباب سعودي المتخصص في صناعة السفر والسياحة والضيافة والفنادق.

و مع انتعاش القطاع السياحي السعودي وتفعيل الإستراتيجية العامة للتنمية السياحية الوطنية التي تتبناها الهيئة العامة للسياحة ساهمت المجموعة في خلق الفرص الوظيفية وتوطينها من خلال التعاون مع الهيئة العامة للسياحة والآثار في ظل المشروع الوطني لتنمية الموارد البشرية السياحية بالتعاون مع التنظيم الوطني للتدریب المشترك وزرارة العمل، إضافة إلى مشاركة المجموعة في تصميم برامج تدريبية خاصة في مجال السفر والسياحة للعنصر النسائي الوطني وتوظيفه بالمجموعة من خلال برنامج التوطين النسائي وذلك بالتنسيق مع المشروع الوطني



المادية لهم في الحالات الطارئة التي لا يغطيها التأمين الطبي أو الاجتماعي، إضافة إلى كسب ولاء الموظفين، والمساهمة في الاستقرار الوظيفي للشركة، واستخدام برنامج متكامل لتحفيز ضمان الاستقرار الوظيفي وخاصة الكوادر السعودية. وقد بلغ مخصص الصندوق نحو ٣٧ مليون ريال بنهاية العام المالي ٢٠١٢م.

ومن أهم مزايا صندوق الضمان الاجتماعي للعاملين ما يلي:

- تحقيق التكافل الاجتماعي لنسوبي المجموعة من خلال تمية أواصر الترابط والأخوة فيما بينهم وتقديم المساعدة والدعم المادي في الحالات التالية:
 - حدوث حادث مفاجئ يؤدي إلى نقل العضو إلى المستشفى وأدى إلى وقوع إصابة لم يشملها التأمين الطبي.
 - إصابة أحد الموظفين لا قدر الله بأحد الأمراض المستعصية كأمراض القلب والفشل الكلوي أو أي مرض آخر خطير.
 - الأزمات الطارئة التي ليس للعضو أي تدخل فيها أو تقصير منه تسبب في حدوثها.
 - إصابة العضو بعجز دائم يعيقه عن العمل.
- المشاكل المالية التي تواجه منسوبي المجموعة وتحول بينهم وبين استقرارهم النفسي في تأدية واجباتهم الوظيفية.
- عند زواج أحد منسوبي المجموعة وشركائها، أو وفاة أحد أصولهم، أو فروعهم، أو أحد أبنائهم.

برنامج قروض موظفي الطيار

يهدف هذا البرنامج إلى تحفيز موظفي المجموعة على استمرارهم في العمل وتميز أدائهم بصفة مستمرة. حيث تقوم المجموعة بتخصيص قرض حسن قدره ٦٠٪ من الراتب الأساسي السنوي بحد أدنى قدره خمسة آلاف ريال سعودي وبحد أقصى قدره خمسون ألف ريال سعودي يتم تسديده خلال اثنا عشر شهراً وذلك لمساعدة الموظفين المتميزين للعيش في بيئة كريمة وفقاً لشروط معتمدة مسبقاً، حيث ساهم بشكل كبير في المحافظة على الكفاءات البشرية المتميزة بالمجموعة وشركاتها.

الالتزامات الشركة نحو المجتمع

انطلاقاً من حرص المجموعة والالتزامها الوطني بخدمة وتلبية احتياجات المجتمع، واصلت جهودها في تبني وتنفيذ العديد من برامج خدمة المجتمع خلال العام المالي ٢٠١٢م التي تأتي مسجلة مع رسالة الشركة وقيمها. ولقد أقر مجلس الإدارة تخصيص ١٪ من صافي الإرباح لدعم برامج المسؤولية الاجتماعية، وقد تم تشكيل لجنة خاصة بالمسؤولية الاجتماعية تقدم من خلالها برامج في مجال الخدمات الاجتماعية وفق آلية تعمل على ربط الشركة بالمجتمع بما يؤسس لعلاقة متينة مع المجتمع. وقد ساهمت الشركة بمبلغ قدرة ٢,٩٧١,٥٥١ ريال (ثلاثة ملايين وتسعمائة وواحد وسبعون ألفاً وخمسمائة وواحد وخمسون ريال) ضمن برامج المسؤولية الاجتماعية.

ولقد كان أبرز هذه البرامج المساهمة في رعاية الزواج الجماعي التي نظمته جمعية الإعاقة الحركية للكبار، وبرنامج توفير جهاز طابعة بلغة برايل لجمعية المكفوفين بالرياض، والمشاركة في العديد من برامج الدعم الاجتماعي مثل مركز الأمير سلمان لأبحاث الإعاقة والاتحاد السعودي للرياضة لذوي الاحتياجات الخاصة ومسجد مستشفى الملك خالد الجامعي ومسجد مطار الملك خالد الدولي ومسجد مطار الملك فهد الدولي وفعاليات ملتقي طلبة الإعلام الثاني ودعم الجهود الخيرية التي تنظمها جمعية الطيار الخيرية.

وتتجه المجموعة حالياً لزيادة عدد البرامج والفئات المستهدفة وقد قامت الشركة بعمل دراسات وتقدير للكثير من النشاطات الاجتماعية لمعرفة أكثرها فائدة للمجتمع وما يؤسس لدور ريادي تقوم به الشركة في المجتمع.

وتدعم الشركة حالياً العديد من المؤسسات والجمعيات الخيرية داخل البلاد إذ تقدم لهم الدعم المادي والخدمات الحيوية كما توفر العديد من الخدمات لبعض المؤسسات الخيرية عبر برامج التدريب التي تقوم بها داخل الشركة أو بالتعاون مع بعض القطاعات التدريبية والتأهيلية للكوادر الشابة من الشباب والفتيات .

صندوق الضمان الاجتماعي للعاملين

عملاً بمبدأ البر الذي تتبناه المجموعة قيمة عمل راسخة للتعاون والتكافل بين الإفراد في بيئه العمل الواحدة، فقد نفذت عدداً من البرامج التي تهدف إلى تعزيز علاقاتها الاجتماعية مع موظفيها ومن أبرزها صندوق الضمان الاجتماعي للعاملين والذي يهدف إلى مساعدة الموظفين في الدرجات الوظيفية الأقل الذين تواجههم بعض الظروف والمشاكل الطارئة الخاصة بهم وبعثائهم مما يجعلهم في حاجة ماسة إلى مساعدة مالية عاجلة. ويقدم الصندوق الدعم والمساندة



مجلس الإدارة

أولاً: مجلس الإدارة واللجان التابعة

١- مجلس الإدارة

يتولى إدارة شركة مجموعة الطيار للسفر مجلس إدارة مؤلف من ٩ أعضاء تعينهم الجمعية العامة العادية كل ثلاثة سنوات، ويدبر الشركة حالياً مجلس مكون من ٦ أعضاء حسب قرار الجمعية العامة غير العادية، هذا وقد تم فتح باب الترشح لشغل عدد ٣ مقاعد الشاغرة من المستقلين والإعلان عن ذلك في موقع السوق المالية تداول، حسب النظام.

الجدول (٨) أسماء أعضاء مجلس الإدارة للدورة الحالية التي بدأت من ٢٠١٢ م إلى ٢٠١٥ م

م	الاسم	الصفة	التصنيف	عضوية في شركات مساهمة
١	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	الرئيس	غير تنفيذي (مستقل)	أسمنت اليمامة - الدرع العربي - المراعي
٢	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	العضو المنتدب	تنفيذي (غير مستقل)	لا يوجد
٣	المهندس ناصر بن محمد المطوع	عضو	غير تنفيذي (مستقل)	الدرع العربي - المراعي
٤	الأستاذ عمر بن علي عبيد بالشرف	عضو	غير تنفيذي (مستقل)	لا يوجد
٥	الأستاذ أحمد سامر بن حمدي الزعيم	عضو	غير تنفيذي (مستقل)	الراجحي للتأمين التعاوني
٦	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	عضو	غير تنفيذي (مستقل)	مجموعة صافولا - الدرع العربي - زين السعودية

الجدول (٩) سجل حضور اجتماعات مجلس الإدارة لعام ٢٠١٢ م والبالغ مجموعها ٤ اجتماعات

نسبة الحضور	الإجمالي	الاجتماعات				الاسم	م
		الرابع ١١/٣٠	الثالث ٧٠/٢٢	الثاني ٧٠/٦١	الأول ٣٠/٤٠		
% ٧٥	٢	✓	✓	✓	X	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	١
% ١٠٠	٤	✓	✓	✓	✓	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	٢
% ١٠٠	٤	✓	✓	✓	✓	المهندس ناصر بن محمد المطوع	٣
% ١٠٠	٤	✓	✓	✓	✓	الأستاذ عمر بن علي عبيد بالشرف	٤
% ١٠٠	٤	✓	✓	✓	✓	الأستاذ أحمد سامر بن حمدي الزعيم	٥
% ١٠٠	٤	✓	✓	✓	✓	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	٦

حضر ✓ لم يحضر X

الجدول (١٠) ملكية أعضاء مجلس الإدارة لأسهم الشركة
 يوضح الجدول التالي الأسماء التي يملكونها أعضاء مجلس الإدارة في الشركة عند بداية ونهاية العام ٢٠١٢ م ونسبة من إجمالي عدد أسهم الشركة شاملةً أسهم عضوية مجلس.

م	أسماء أعضاء مجلس الإدارة	الأسهم المملوكة			
		النسبة إلى إجمالي الأسماء	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠١٢	النسبة إلى إجمالي الأسهم	عدد الأسهم بعد الاكتتاب العام
١	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	% ١,٢٦	١,٠٠٦,١٣٣	% ١,٢٦	١,٠٠٦,١٣٣
٢	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	% ١٨,٥٨	١٤,٨٦٢,٠٤٩	% ١٨,٥٨	١٤,٨٦٢,٠٤٩
٣	المهندس ناصر بن محمد المطوع (شركة ساما للتشغيل والإدارة)	% ٢,٧٠	٢,١٦١,٧١٢	% ٢,٧٠	٢,١٦١,٧١٢
٤	الأستاذ عمر بن علي عبيد بالشرف	% ٠,٤٧	٣٧٣,٢٢٣	% ٠,٤٧	٣٧٣,٢٢٣
٥	الأستاذ أحمد سامر بن حمدي الزعيم (الشركة الدولية الخليجية للتجارة والاستثمار العقاري)	% ٠,٤٨	٣٨٥,٦٩١	% ٠,٤٨	٣٨٥,٦٩١
٦	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري (شركة أموال الخليج للاستثمار والتجارة)	% ٢,٤٩	٢,٧٩٢,٥٢٥	% ٢,٤٩	٢,٧٩٢,٥٢٥

ملاحظة

- يملك عضو مجلس الإدارة د. ناصر الطيار ملكية غير مباشرة باسم شركة الطيار للتطوير والاستثمار العقاري التي يملك فيها نسبة %٩٠، ويبلغ عدد أسهمها ١٨,٦٦٦,٦٦٧ وتمثل نسبة ٢٢,٣٣٪ من إجمالي أسهم المجموعة.

الجدول (١١) مكافآت ومصاريف أعضاء مجلس الإدارة

م	أسماء أعضاء مجلس الإدارة	المكافأة السنوية لعضوية المجلس ولجانه وحضور الجلسات (٠)	إيضاحات
١	الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير	٢٥٠,٠٠٠ ريال	
٢	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	٢٧٠,٠٠٠ ريال	عضو لجنة تنفيذية
٣	المهندس ناصر بن محمد المطوع	٢٥٠,٠٠٠ ريال	
٤	الأستاذ عمر بن علي عبيد بالشرف	٢٥٠,٠٠٠ ريال	
٥	الأستاذ أحمد سامر بن حمدي الزعيم	٢٧٠,٠٠٠ ريال	عضو لجنة تنفيذية
٦	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	٢٧٠,٠٠٠ ريال	عضو لجنة تنفيذية
			الإجمالي

ملاحظة

- يتقاضى أعضاء مجلس الإدارة مكافأة سنوية لعضوية مجلس الإدارة مبلغ ٢٥٠,٠٠٠ ريال شاملة عضوية لجان المجلس وحضور الجلسات، عدا أعضاء اللجنة التنفيذية إذ يتتقاضى كل عضو مبلغ ٢٧٠,٠٠٠ ريال.



٢ - لجان المجلس

التزاماً بلوائح الحكومة، فقد شكل مجلس الإدارة عدة لجان على النحو التالي :

١٢.١ اللجنة التنفيذية:

أجازت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ١٤٣٣/٠٤/١١ الموافق ٢٠١٢/٠٤/٠٣ م لائحة اللجنة التنفيذية المعنية بقواعد اختيار أعضاء اللجنة التنفيذية ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة، وامتداداً لذلك فقد شكل مجلس الإدارة اللجنة التنفيذية لثلاث سنوات وتنتهي بانتهاء دورة مجلس الإدارة في ٢٠١٥ م.

وتكون اللجنة التنفيذية من عدد (٢) ثلاثة أعضاء، وتؤدي دورها من خلال ممارسة جملة من المهام والمسؤوليات أهمها متابعة تنفيذ سياسات ولوائح الشركة المالية والإدارية والرقابية ولكل شركة من شركاتها على حدة وتطويرها واقتراح التعديلات المناسبة عليها مجلس الإدارة، ومتابعة خططها الإستراتيجية وتحديثها من حين لآخر، ومتابعة تنفيذ الموازنات التقديرية للشركة والأداء الفعلي وتحليل أسباب الانحرافات – إن وجدت – والطلب من المدراء المختصين الإجابة عليها، وتقديم التوصيات بشأنها، ومراجعة الموازنات الرأسمالية المعتمدة من مجلس الإدارة، إجراء الدراسات الالازمة لاستثمارات الشركة والتوصية بالدخول في مشاريع استثمارية ومشاريعها أو الاستحواذ على شركات لها علاقة بعمل الشركة، اختيار وتكليف المستشارين والخبراء، وتطوير النظم والإجراءات بما يحقق تحديث العمليات آلياً وبما يناسب تطور صناعة السفر والسياحة ووسائل وأساليب عملها، التأكد من أن جميع التقارير التي تصدر من المستويات التنظيمية المختلفة في الشركة وشركاتها التابعة تتمتع بالشفافية والنزاهة والموضوعية.



الجدول (١٢) أسماء أعضاء اللجنة التنفيذية ونسبة حضور اجتماعات اللجنة

م	الاسم	الصفة	عدد الجلسات	نسبة الحضور
١	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	رئيس اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٥	% ١٠٠
٢	الأستاذ عمار عبد الواحد الخضيري	عضو اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٥	% ١٠٠
٣	الأستاذ أحمد سامر بن حمدي الزعيم	عضو اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٥	% ١٠٠

٢،٢ لجنة المراجعة :

أجازت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ١١/٠٤/١٤٢٣ م لائحة لجنة المراجعة المعنية بقواعد اختيار أعضاء لجنة المراجعة ومدة عضويتهم وأسلوب عمل اللجنة، وقد شكل مجلس الإدارة لجنة المراجعة لثلاث سنوات وتنتهي بانتهاء دورة مجلس الإدارة في ٢٠١٥ م. وتكون اللجنة من عدد (٢) ثلاثة أعضاء اثنين منهم من أعضاء مجلس الإدارة الغير تفيذيين، أما العضو الثالث فإنه من خارج المجلس وهو الدكتور / نبيه عبد الرحمن الجبر وهو من المختصين بالشئون المالية والمحاسبية. وقد عقدت اللجنة (٥) خمسة اجتماعات ساهمت فيها بدور أساسى وهام في مساعدة مجلس الإدارة على الوفاء بواجباته النظامية، حيث قامت بالتنسيق والإشراف على عمليات المراجعة الداخلية والخارجية للشركة للتحقق من مدى فاعليتها في تنفيذ الأعمال والمهام التي حددها لها مجلس الإدارة والتحقق من مدى كفاية وفعالية الأنشطة الرقابية ونظام الرقابة الداخلية ودراسة السياسات والإجراءات المحاسبية المتتبعة والمخاطر التي تواجهها الشركة وسبل معالجتها لحمايتها وتقديم التوصيات لمجلس الإدارة بشأنها، ومن أهم المهام التي تضطلع بها لجنة المراجعة الإشراف على أعمال المراجعة الداخلية في الشركة ودراسة تقارير المراجعة ومتابعة تنفيذ الإجراءات التصحيحية للملاحظات الواردة فيها و التوصية للجمعية العامة للشركة بتعيين المحاسبين القانونيين وتحديد أتعابهم وفضلهما والتتأكد من استقلاليتهم وإقرار خطة المراجعة ومتابعة اعتماد الأعمال الخارجية عن نطاق أعمال المراجعة التي يكلفون بأدائها أثناء قيامهم بأعمال المراجعة ودراسة القوائم المالية الأولية الربع سنوية والسنوية قبل عرضها على مجلس الإدارة والتتأكد من أن كافة أعمال الشركة وشركتها التابعة تم وفقاً لمجموعة المبادئ الأساسية التي وردت في النظام الأساسي للشركة ونظام الشركات ووفقاً لأنظمة واللوائح والقواعد والتعليمات الصادرة من وزارة التجارة والصناعة وهيئة السوق المالية والجهات المختصة التي تهدف إلى إبراز السياسات والقواعد والمعايير التي تتبعها الشركة.

الجدول (١٣) أسماء أعضاء لجنة المراجعة ونسبة حضور اجتماعات اللجنة

م	الاسم	الصفة	عدد الجلسات	نسبة الحضور
١	الدكتور نبيه عبد الرحمن الجبر	رئيس اللجنة / من خارج مجلس الإدارة	٢	% ٧٥
٢	الأستاذ عمر بن علي عبيد بالشرف	عضو اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٥	% ١٠٠
٣	الأستاذ أحمد سامر بن حمدي الزعيم	عضو اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٥	% ١٠٠



المراجعة والرقابة الداخلية

٣ - الترشيحات والمكافآت:

أجازت الجمعية العامة غير العادية للشركة بتاريخ ١٤٢٢/٠٤/١١ هـ الموافق ٢٠١٢/٠٢/٠٤ م لائحة لجنة الترشيحات والمكافآت المعنية بقواعد اختيار أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت وأسلوب عملها ومسؤوليتها ومهامها، وقد أعاد مجلس الإدارة تشكيل لجنة الترشيحات والمكافآت لثلاث سنوات وتنتهي بانتهاء دورة المجلس الحالية في ٢٠١٥ م وتكون لجنة الترشيحات والمكافآت من عدد (٣) ثلاثة أعضاء إثنين منهم مستقلين وغير تنفيذيين، وتؤدي اللجنة دورها من خلال مراجعة هيكل مجلس الإدارة وتحديد الاحتياجات المطلوبة من المهارات المناسبة ورفع التوصيات في شأن التغييرات التي يمكن إجراؤها، وتحديد جوانب القوة والضعف في مجلس الإدارة واقتراح معالجتها بما يتفق مع مصلحة الشركة، والتأكد بشكل سنيوي من استقلالية الأعضاء المستقلين، والتأكد من عدم وجود أي تعارض مصالح إذا كان العضو يشغل عضوية إدارة شركة أخرى، وضع سياسات واضحة لتعويضها ومكافآت أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين، بالإضافة إلى وضع سياسة لمساهمة الشركة الاجتماعية والإشراف الكامل على نظام حوكمة الشركة وإجراء مراجعة دورية لملائمة ومراقبة مدى فاعليتها ورفع التوصيات والمقترنات إلى مجلس الإدارة بشأن إجراء تعديلات عليها بما يتفق مع مصلحة وأغراض الشركة، ومن الأعمال والمهام التي تؤديها اللجنة، التوصية لمجلس الإدارة بالترشيح لعضو مجلس وفقاً لسياسات ومعايير المعتمدة مع مراعاة عدم ترشيح أي شخص سبق إدانته بجريمة مخلة بالشرف والأمانة، المراجعة السنوية للاحياطات المطلوبة من المهارات المناسبة لعضوية مجلس الإدارة وإعداد وصف للقدرات والمؤهلات المطلوبة لعضوية مجلس الإدارة بما في ذلك تحديد الوقت الذي يلزم أن يخصصه العضو لأعمال مجلس الإدارة.

١ - المراجعة الخارجية:

عينت الجمعية العامة غير العادية للشركة خلال اجتماعها المنعقد بتاريخ ١٤٢٢/٠٤/١١ هـ الموافق ٢٠١٢/٠٢/٠٤ م السادة شركة الفوزان والسدحان KPMG مراجعين قانونيين لتدقيق حسابات الشركة لعام ٢٠١٢ م وذلك بناءً على ترشيح لجنة المراجعة التي رأت ملائمة العرض الفني والمالي المقدم من شركة الفوزان والسدحان KPMG مقارنةً بالمكاتب الأخرى وقد بلغ أتعابهم عن العام ٢٠١٢ م مبلغ وقدره ٧٦٠ ألف ريال، ويقر مجلس الإدارة بأنه لم يوصي خلال عام ٢٠١٢ م باستبدال المحاسب القانوني حيث ظلت شركة الفوزان والسدحان KPMG مراجعاً لحسابات الشركة خلال العام ٢٠١٢ م.

٢ - الرقابة الداخلية:

تماشياً مع تعليمات هيئة السوق المالية وقواعد التسجيل والإدراج للتحقق من كفاية تصميم الأنشطة الرقابية في الشركة، فإن إدارة المراجعة الداخلية بالشركة تعمل باستقلالية تامة في تطبيق أفضل الممارسات حيث تبني منهجاً منتظماً لتقدير وتحسين فاعلية الرقابة الداخلية بما يمكن من تحقيق أهداف الشركة وحماية أصولها.

وتقوم بعد اعتماد لجنة المراجعة لخطة العمل، بإجراء مراجعة كاملة لكافة السياسات والمارسات والإجراءات لجميع قطاعات الشركة والشركات التابعة لها مع التركيز على أعمال المراجعة الداخلية للأنشطة والوظائف ذات المحاطر العالية، وترفع تقاريرها الدورية لجنة المراجعة متضمنة ملحوظاتها وتصوبياتها والإجراءات المتخذة لتصحيح الوضع ويقوم رئيس اللجنة بإبلاغ مجلس الإدارة بالأمور الجوهرية – إن وجدت – لاتخاذ الإجراء اللازم حيالها ويقر مجلس الإدارة بصحبة إجراءات المراجعة الداخلية بما يحقق أغراض الشركة ويحمي مصالحها، ولم تلاحظ اللجنة من واقع التقارير التي تلقتها أن هناك ملاحظات هامة وجوهية تؤثر على فاعلية نظام الرقابة الداخلية ويؤكد مجلس وجود إدارة للمراجعة الداخلية ترفع تقريرها للجنة المراجعة، وأن لجنة المراجعة حرست على التأكد من أن نظام الرقابة الداخلية في الشركة أُعد على أساس سليم وتم تنفيذه بفاعلية.

الجدول (١٤) أسماء أعضاء لجنة الترشيحات والمكافآت ونسبة حضور اجتماعات اللجنة

م	الاسم	الصفة	عدد الجلسات	نسبة الحضور
١	الأستاذ عمار بن عبد الواحد الخضيري	رئيس اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٤	% ١٠٠
٢	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	عضو اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٤	% ١٠٠
٣	المهندس ناصر بن محمد المطوع	عضو اللجنة / عضو مجلس الإدارة	٤	% ١٠٠

الجدول (١٥) المكافآت والتعويضات المدفوعة لكبار التنفيذيين

البيان	تفاصيل مكافآت كبار التنفيذيين بالمجموعة وعدد (٥) أعضاء بما فيهم العضو المنتدب والمدير المالي للشركة	السنة (ألاف الريالات)
الرواتب	٩,٣٤٥	٥,٣٢٨
البدلات	١,٠٢٨	١,١٣٠
المكافآت الدورية السنوية	٩,٢٥٦	٤٨,٤٥٥
تعويضات ومزايا عينية أخرى	لا يوجد	لا يوجد
الإجمالي	١٩,٦٣٩	٥٤,٩١٣

يرجع الانخفاض في قيمة المكافآت والحوافز المذكورة الى تعديل آلية منح المكافأة والحوافز عقب طرح المجموعة جزء من أسهامها للاكتتاب العام.

الجدول (١٦) ملكية كبار التنفيذيين

م	أسماء كبار التنفيذيين	الأسهم المملوكة	النسبة إلى إجمالي الأسهم	عدد الأسهم في نهاية عام ٢٠١٢	النسبة إلى إجمالي الأسهم
١	الدكتور ناصر بن عقيل الطيار	١٤,٨٦٢,٠٤٩	% ١٨,٥٨	١٤,٨٦٢,٠٤٩	% ١٨,٥٨
٢	الدكتور فهد بن إبراهيم الجربوع	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٣	الدكتور علي التيجاني أحمد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٤	الأستاذ يوسف موسى يوسف	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد
٥	الأستاذ عبد الله بن عقيل الطيار	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد	لا يوجد

ملاحظة : ليس هناك أي أسهم مملوكة لأي من زوجات أو أولاد أي من أعضاء مجلس الإدارة خلال عام ٢٠١٢ م.

النظام الأساسي للشركة السياسات والمعايير والإجراءات المحددة للعضوية في المجلس المقرة من الجمعية العامة غير العادية في ١٤٢٣/٠٤/١١ هـ الموافق ٢٠١٢/٠٢/٠٤، مسؤوليات المجلس تحديداً واضحاً وتم تأدية المهام الموكلة له بمسؤولية وحسن نيه وجدية واهتمام وكانت قراراته مبنية على معلومات وافية بما يحقق مصلحة الشركة عموماً.

٤ - سياسة توزيع الأرباح

تعتمد سياسة الشركة في توزيع الأرباح السنوية الصافية على ما ورد بالنظام الأساسي للشركة (م ٣٤) بعد خصم جميع المصروفات العمومية والتكاليف الأخرى على الوجه الآتي :

- يجنب ١٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي نظامي ويجوز للجمعية العامة العادية وقف هذا التجنيد متى بلغ الاحتياطي المذكور نصف رأس المال.
 - يجوز للجمعية العامة العادية بناءً على اقتراح مجلس الإدارة أن تجنب نسبة لا تتجاوز ٢٠٪ من الأرباح الصافية لتكوين احتياطي اتفاقي لغرض أو أغراض معينة.
 - يوزع الباقي من بعد ذلك دفعة أولى للمساهمين تعادل ٥٪ من رأس المال المدفوع على الأقل.
 - يخصص بعد ما تقدم نسبة لا تجاوز ١٠٪ بالمائة من الباقي لكافأة مجلس الإدارة بحيث لا تتعذر في جميع الأحوال الحدود القصوى المسمو بها وفقاً للقرارات والتعليمات الرسمية الصادرة من الجهات المختصة في هذا الشأن.
 - يجوز للجمعية العامة أن تقتطع نسبة ١٠٪ من الأرباح الصافية لإنشاء مؤسسات اجتماعية لموظفي الشركة.
 - يوزع الباقي بعد ذلك على المساهمين كحصة إضافية في الأرباح.
- وقد اعتمدت الشركة بموجب قرار الجمعية العامة الغير عادية سياسة توزيع الأرباح وتقويض مجلس الإدارة بتوزيع أرباح نصف سنوية ٢,٥ ريال لكل سهم بإجمالي ٥ ريالات للسهم الواحد في السنة بإجمالي ٤٠٠ مليون ريال سنوياً، ويتوقع تعديل هذه السياسة مستقبلاً بحيث يتم توزيع ٤ ريالات لكل سهم بإجمالي ٤٨٠ مليون ريال سنوياً وذلك في حال صدور الموافقة النهائية من الجهات المختصة على زيادة رأس مال الشركة من ٨٠٠ مليون ريال إلى ١,٢٠٠ مليون ريال وذلك عن طريق منح أسهم مجانية بواقع سهم لكل سهدين قائمين حسب التوصية الصادرة من مجلس الإدارة للجمعية العامة في اجتماعه المنعقد بتاريخ ١٤٢٣/٠٢/١٤ م. وقد وزعت الشركة خلال عام ٢٠١٢ م أرباحاً بمعدل ٥ ريالات

ثانياً : التزامات الشركة بلوائح الحكومة

حرصت شركة مجموعة الطيار للسفر على الالتزام التام بقواعد حوكمة الشركات، فقد أقرت الجمعية العامة غير العادية للشركة في اجتماعها المنعقد يوم الأحد ١٤٢٣/٠٤/١١ هـ الموافق ٢٠١٢/٠٢/٠٤ م اللوائح الداخلية بالشركة المعنية بالحكومة والتي تتوافق مع أحكام نظام الشركة وهي لائحة اللجنة التنفيذية، ولائحة لجنة الترشيحات والمكافآت، ولائحة لجنة المراجعة، كما أقرت السياسة المكتوبة التي تنظم تعارض المصالح لأعضاء مجلس الإدارة والمديرين التنفيذيين والمساهمين، وكذلك السياسات والمعايير والإجراءات المحددة للعضوية في مجلس الإدارة. وتقوم الشركة بتطبيق كافة مواد وبنود وفترات اللوائح الداخلية المعنية بالحكومة والسياسات المنظمة لتعارض المصالح وتلك المعنية بعضوية مجلس الإدارة.

واستناداً للفقرتين (ج) من المادة الأولى، و(أ) من المادة التاسعة لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، فإن الشركة أظهرت في تقرير مجلس إدارتها المقدم لمساهمي الشركة التزامها بكافة بنود وفترات ومواد لائحة الحكومة عدا بند التصويت التراكمي، على النحو التالي :

١ - حقوق المساهمين والجمعية العامة

حرصت الشركة على ممارسة جميع المساهمين لحقوقهم النظامية في الحصول على نصيب من الأرباح التي يتقرر توزيعها، وعلى نصيب من موجودات الشركة في حال تصفيتها، وحضور جمعيات المساهمين والاشتراك في مداولاتها والتصويت على قراراتها والتصرف في الأسهم ومراقبة أعمال مجلس الإدارة ورفع دعوى المسؤولية علىأعضاء مجلس الإدارة واستفسار وطلب معلومات بما لا يضر الشركة ولا يتعارض مع نظام السوق المالية ولوائحه التنفيذية.

٢ - حصول المساهمين على المعلومات

وفرت الشركة جميع المعلومات بالشكل الكامل لعموم المساهمين وفقاً لسياسات الإصلاح عن التطورات الهامة والبيانات المالية وتقدير الأداء وفقاً للمطالبات القانونية واللوائح المعمول بها والتعليمات الواردة من الجهات ذات الاختصاص دون تمييز بين المساهمين، بحيث تمكنتهم من ممارسة حقوقهم على أكمل وجه بحيث تكون هذه المعلومات وافية ودقيقة ومحدثة بطريقة منتظمة وفي المواعيد المحددة في موقع هيئة السوق المالية (تداول)، وموقع الشركة الإلكتروني والصحف اليومية.

٣ - مجلس الإدارة وتكويناته

يتولى مجلس الإدارة جميع الصلاحيات والسلطات الالزمة لإدارة الشركة وحدد

(٥) ٢,٥ ريال للنصف الأول من العام ٢٠١٢م تم توزيعها بتاريخ ٠٥/٠٩/٢٠١٢م للمساهمين المقيدين في سجلات الشركة بنتهاية تداول يوم الأحد ٠٨/١٢/٢٠١٢م و ٢,٥ ريال عن النصف الثاني من العام ٢٠١٢م سيتم توزيعها بتاريخ ٢٧/٠٢/٢٠١٣م للمساهمين المقيدين في سجلات الشركة بنتهاية تداول يوم الأربعاء ٢٧/٠٢/٢٠١٣م).

٥ - اجتماع مجلس الإدارة

خصصت أعضاء مجلس الإدارة وقتاً كافياً للأضطلاع بمسؤولياتهم والتحضير الجيد لاجتماعات مجلس الإدارة ولجانه وحرصهم على حضورها، ولم يسبق أن تقدم أي عضو من أعضاء مجلس الإدارة بطلب مكتوب لعقد اجتماعات طارئة لمجلس الإدارة خلال السنة المالية المنتهية في ٢١/١٢/٢٠١٢م كما لم يسبق أن اعتراض أي عضو من الأعضاء على جدول أعمال المجلس وقراراته.

٦ - السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح

راعت الشركة أحكام المادة الثامنة من لائحة حوكمة الشركات الصادرة عن هيئة السوق المالية، بالعمل على إعداد سياسات وإجراءات مكتوبة تتعلق بالإفصاح والشفافية التي تكفل تحقيق مبدأ العدالة في توفير المعلومات المناسبة في الوقت المناسب بغرض مساعدة المستثمرين على اتخاذ القرارات الاستثمارية بناء على معلومات صحيحة وواافية وضمان عدم تسرب المعلومات إلى بعض المستثمرين دون البعض الآخر، والتزمت الشركة بسياسات وإجراءات التي يضعها مجلس الإدارة بناء على قواعد التسجيل والإدراج وتعديلاتها وما يرد من تعليمات من هيئة السوق المالية والجهات ذات الاختصاص بهدف تعزيز مستوى الشفافية والإفصاح.

٧ - مصالح أعضاء مجلس الإدارة

فيما يلي قائمة بمصالح بعض أعضاء مجلس الإدارة في الشركة :

البيان	طبيعة العلاقة	طبيعة العقد	قيمة العقد
شركة بنيان المدائن	يملك فيها د. ناصر الطيار نسبة ٤٣٪	عقد مقاولة للمبنى الرئيسي للشركة وصيانة فندق المذرع وأعلية	١٩ مليون ريال
شركة انبعاث التقنية	يملك فيها د. ناصر الطيار نسبة ١٥٪	عقد بيع اجل لخدمات السفر والسياحة وتوريد خدمات تقنية المعلومات للمجموعة	٥٠,٠٠٠ ريال لخدمات السفر، أما خدمات التقنية فإنها حسب الطلب ووفقاً لقيمة السوقية الأدنى بعد الحصول على ٢ عروض
فوربس الشرق الأوسط	يملك فيها د. ناصر الطيار نسبة ٤٠٪	خدمات دعائية	حسب الطلب ووفقاً لقيمة السوقية الأدنى
شركة المدينة للصحافة والطباعة والنشر	يملك فيها د. ناصر الطيار نسبة ٧٪	إعلانات صحفية	حسب الطلب ووفقاً لقيمة السوقية الأدنى
طيران النيل	يملك فيها د. ناصر الطيار نسبة ٤٠٪	عقد وكالة عامة مع المجموعة	
شركة عمر علي بالشرف للتجارة	يملكها عضو مجلس الإدارة عمر علي بالشرف	عقد بيع اجل لخدمات السفر والسياحة	١,١٥٠,٠٠٠ ريال
شركة بطل ديزاين السعودية	عضو مجلس الإدارة د. ناصر الطيار يملك فيها ٥٠٪	عقد بيع اجل لخدمات السفر والسياحة	٥٠,٠٠٠ ريال
شركة سماما للتشغيل والإدارة	عضو مجلس الإدارة ناصر محمد المطوع يديرها ويمثل فيها ٩٦٪	عقد بيع اجل لخدمات السفر والسياحة	١٠٠,٠٠٠ ريال
شركة الطيار للتطوير العقاري	يملك فيها عضو مجلس إدارة د. ناصر الطيار نسبة ٩٪	حساب جاري	حساب جاري

- مصلحة لأحد أعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين أو لأي شخص ذي علاقة بهم أو بموظفي الشركة عدا ما تم الإفصاح عنه في هذا التقرير فيما يتعلق بمعاملات الشركة من أطراف ذات علاقة أو ملكية أسهم في الشركة.
- لم تسلم الشركة من المراجع القانوني طلباً بانقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
- لم تسلم الشركة من مساهمين يملكون (٥٪) من رأس المال أو أكثر طلباً بانعقاد الجمعية العامة خلال السنة المالية المنتهية ولم يتم انعقادها.
- لم يطلب مساهمون يملكون (٥٪) أو أكثر من أسهم الشركة بإضافة موضوع أو أكثر إلى جدول أعمال الجمعية العامة عند إعداده.
- لا يوجد أي عقوبة أو جزاء أو قيد احتياطي مفروض على الشركة من الهيئة أو من أي جهة إشرافية أو تنظيمية أو قضائية أخرى.
- لم يتم عقد القروض التي تتجاوز آجالها ٢ سنوات ولم يتم بيع عقارات الشركة أو رهنها ولم يتم إبراء مديني الشركة من أي التزامات لهم تجاه الشركة خلال عام ٢٠١٢ م.
- لم تضع أي إجراء قد يؤدي إلى إعاقة استخدام المساهم لحقه في التصويت.
- ليست الشركة طرفاً في أي عقد يكون فيه أو كانت توجد فيه مصلحة جوهرية لأحد أعضاء مجلس الإدارة أو للرئيس التنفيذي أو للمدير المالي أو لأي شخص ذي علاقة بأي منهم خلال العام المالي ٢٠١٢ م إلا ما ذكر في هذا التقرير.
- لا يوجد ترتيب أو اتفاق تنازل بموجب أحد مساهمي الشركة عن أي حقوق في الأرباح خلال العام المالي ٢٠١٢ م.
- لم يحدث أي تغيير في حصص الملكية للمساهمين المؤسسين حيث لازلت أسهم المؤسسين تحت الحظر.
- لا يوجد ترتيب أو اتفاق تنازل بموجب أحد أعضاء مجلس إدارة الشركة أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض خلال العام المالي ٢٠١٢ م.
- تقرير المراجع القانوني على القوائم السنوية للعام المالي ٢٠١٢ لم يتضمن أي تحفظات أو ملاحظات جوهرية.
- لا توجد توصية من مجلس الإدارة باستبدال المراجع القانوني قبل انتهاء ثلاثة سنوات مالية متتالية.
- ليس لدى الشركة أسماء امتياز أو أسهم تتمتع بأولوية خاصة في التصويت (سواء للمساهمين أو أعضاء مجلس الإدارة أو منسوبيها) وأن كل أسهم الشركة عبارة عن أسهم عادية متساوية القيمة الاسمية ومتتساوية في حقوق التصويت وغيرها من الحقوق حسب النظام.
- تخضع الشركة للزكاة وفقاً لأنظمة مصلحة الزكاة والدخل في المملكة العربية السعودية، وتقوم بقيد مخصص الزكاة المستحقة سنوياً وتحمله على قائمة

الأحكام التي لم يتم تطبيقها من لائحة الحكومة: التصويت التراكمي:

لم يتم تطبيق التصويت التراكمي عند اختيار أعضاء مجلس الإدارة وذلك لعدم موافقة الجمعية العامة غير العادية التي عقدت اجتماعها في ٤ / ٠٣ / ٢٠١١ م على تطبيق هذا البند، وبالتالي لا يوجد في النظام الأساسي للشركة ما يشير إلى التصويت التراكمي.

ثالثاً : إقرارات مجلس الإدارة يؤكد المجلس ويقر أنه :

- لا توجد أي مصلحة وحقوق خيار وحقوق اكتتاب تعود لأعضاء مجلس الإدارة وكبار التنفيذيين وزوجاتهم أو لأدتهم القصر في أسهم أو أدوات دين الشركة أو الشركات التابعة .
- لا توجد أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو قابلة للاسترداد أو حقوق خيار أو مذكرات حق اكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو قدمتها الشركة أو شركاتها التابعة .
- لا يوجد أي ترتيبات أو اتفاق تنازل بموجب أحد أعضاء المجلس أو أحد كبار التنفيذيين عن أي راتب أو تعويض.
- لا يوجد أي أسهم أو أدوات دين صادرة عن الشركات التابعة للشركة.
- لا يوجد أي إسترداد أو شراء أو إلغاء من جانب الشركة لأي أدوات دين قابلة للإسترداد.
- ليس هناك أي حقوق تحويل أو اكتتاب بموجب أدوات دين قابلة للتحويل إلى أسهم أو حقوق خيار أو مذكرات حق الاكتتاب أو حقوق مشابهة أصدرتها أو منحتها الشركة.
- تم إعداد سجلات الشركة بالشكل الصحيح حسب المعايير المحاسبية الصادرة عن الهيئة السعودية للمحاسبين القانونيين.
- المركز المالي ونتائج أعمال الشركة تؤكد قدرة الشركة علىمواصلة الاستمرار في نشاطها بمشيئة الله.
- أن نظام الرقابة الداخلية قد أُعد على أساس سليم و يتم تنفيذه بفعالية.
- العمل دائماً على استيفاء متطلبات لائحة حوكمة الشركات وتطبيقاتها بما في ذلك السياسات والإجراءات المتعلقة بالإفصاح والشفافية.
- لم تقدم الشركة أي قرض نقدى من أي نوع لأعضاء مجلس إدارتها، كما لم تضمن أي قرض يعده واحد منهم مع الغير.
- عدم ملكية أي عضو من أعضاء مجلس إدارة الشركة حصة في رأس مال الشركات التابعة للشركة، ولم تقم الشركة بإبرام أي أعمال أو عقود فيها

الدخل ويتم قيد التعديلات التي تطرأ عند الرابط النهائي للزكاة (إن وجدت) في الفترة التي يتم فيها الرابط.

- لم يقام المراجع الخارجي للشركة خلال العام المال ٢٠١٢ بتقديم أي خدمات ذات طبيعة استشارية للشركة ولم يتلقى أي اعتاب في هذا الخصوص.
- رابعاً : قضايا الشركة :**

١. يؤكّد مجلس الإدارة عدم وجود أي قضايا أقيمت خلال السنة المالية ٢٠١٢ من ضد الشركة تتجاوز قيمتها ٥٪ من صافي أصول الشركة.
٢. يؤكّد مجلس الإدارة عدم وجود أي قضايا أقيمت خلال السنة المالية ٢٠١٢ م ضد أحد أعضاء مجلس الإدارة أو أحد الشركاء في الشركات التابعة أو ضد أيّاً من كبار التنفيذيين في الشركة.

خامساً : معاملات أطراف ذات علاقة:

تتمثل معاملات الأطراف ذات العلاقة في المشتريات والمبيعات والخدمات المقدمة والتي تتم وفقاً لشروط متقدّع عليها ويتم اعتمادها من قبل الإدارة.

الجدول (١٧) معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة للعام المالي ٢٠١٢

للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٢ م					البيان
تكاليف أخرى / (إيرادات)	مدفعات	تحصيلات	مشتريات	مبيعات	بالريال السعودي
٥٧,٠٠-	-	-	-	-	عبد الله عقيل عبد الله الطيار
٢٤٢,٩٦٩	-	-	-	-	أحمد التيجاني أحمد
٢,١٨٤-	١٠٠,٠١,١٠٨	-	٩,٨٦٦,٢٣٦	-	شركة الشامل الدولية القابضة
٩,٠٨٢,٧٣٥-	١,٣٥٠	١,٠٨٢,٨٠٠	-	٢,٢٧١,٠٣٢	شركة الطيار للتطوير العقاري
٧,٩٨٢-	-	-	-	-	طيران الوفير
٣٠٢,٩٣٤-	١٥,٥٦٠,٢٧٥	-	١٤,٨٨٧,٦٩٩	-	شركة بنيان المدائن
٦٢٤,٦٧٧-	٨١٦,٩٩٧	١٢٥,٠٠٠	--	١٩٨,٤٠٥	شركة انبعاث التقنية
٣٥٢,٩٣٢	٧٨٤,٦٤٦	-	١,٠٦٥,٩١٥	٥٠,٠٨٧	فوردس الشرق الأوسط
٤,٧٤٢,٩٣٠	١٨,٨٧٧,٢٢٦	-	٢٢,١٤٩,٦٧٤	١٦,٨٩٣	شركة طيران فيلاكس
٢-	٥٦٢,٣٩٩,٦٠٨	-	٧٢٠,١٠٣,٨٥١	-	شركة جراند للسفر والسياحة
٤٤,٢٨٦-	-	-	-	-	ماجد بن عزيز النفيسي
٨٤,٧٠٦	-	٢٤٨,٥٠٨	-	٣١٤,١٧٢	شركة المدينة للصحافة والطباعة والنشر
٢٥,٢٦٢-	١٠٨,٢٢٧,١٢٢	-	١٠١,٦٧٨,١٦٩	١٢٠,٠٤١	طيران النيل
٦٩٧,٣٥١	-	٣,٧٩٧,٥٤٠	-	٣,٨٥٦,٢٢٧	شركة عمر علي بالشرف للتجارة
٩١,٨٤٣	-	٤٠٩,١٥٥	-	٣٦٢,٦٩٣	شركة بطل دايزين السعودية
١,٠٩٢,٨٠٥	-	٤,١٢٦,٩٣٤	-	٥,٧٦٢,٧٨٥	شركة سمامة للتشغيل والإدارة
-	١٥٤,١٠٩,٠٧٤	-	١٧٨,٠٢٧,٥٢١	-	شركة عمرو للسياحة
٢,٨٥١,٥٢٧-	٨٧١,٩٢٧,٥٢٦	٩,٨٨٩,٩٣٧	١٠,٤٧,٧٧٩,١٦٥	١٢,٥٢,٢٣٥	الإجمالي

الجدول (١٨) معاملات وأرصدة الأطراف ذات العلاقة للعام المالي ٢٠١١

للسنة المنتهية في ٢١ ديسمبر ٢٠١١ م					البيان
تكاليف أخرى / (إيرادات)	مدفعات	تحصيلات	مشتريات	مبيعات	بالريال السعودي
٤٢,٤٠٠-	--	--	--	--	عبد الله عقيل عبد الله الطيار
٢٢,٤٦٧-	--	--	--	--	أحمد التيجاني أحمد
٤,٩١٢,٠٢٢	--	٢,١٨٠	--	٧٠٩,٠٩٢	شركة الطيار للتطوير العقاري
٦١١,٥٧١	٩,٥٨٠,٠٩٣	١٠,٠٠٠	١٠,٢٦٥,٦٤٤	١٥,٠٢٩	شركة الشامل الدولية القابضة
--	--	--	--	٧,٩٨٢	طيران الوفير
٢,٩١٧,٦٢٤	١١,٩٠٢,٩٣٧	--	١٣,٠٤٧,٥٠٧	--	شركة طيران فيلاكس
١٢,٢٤٥,١٨٩	٣٣٦,٤٦٧,٠٧٧	--	٣٦٤,٠٩٥,٢٢٢	--	شركة جراند للسفر والسياحة
٤٦٧,٠٠٩-	--	--	--	--	ماجد بن عزيز النفيسي
--	٧٢,١٤٢,١٨١	--	٥٠,١٢٣,١٩٩	١٠٨,٨٠١	طيران النيل
٤,٥٩٧,٧٠٧	١٣٥,٢٣٥,٢٧٣	--	١٦١,٨٢٥,٢٣٦	--	شركة عمرو للسياحة
٢٥,٧٥٢,٢٤٨	٥٥٦,٤٢٨,٥٥٦	١٢,١٨٠	٥٩٩,٣٦٦,٩١٨	٨٤٠,٩٠٤	الإجمالي

المخاطر التي تتعرض لها الشركة



هناك العديد من المخاطر المرتبطة بأنشطة الشركة شأنها في ذلك شأن كل شركات الأعمال الأخرى، من هذه المخاطر:

- يرتبط أداء الشركة بالحالة الاقتصادية في المملكة والدول الأخرى التي يمتد نشاط الشركة إليها. فقد يتأثر إنفاق الأفراد والمؤسسات والشركات الذين يمثلون العملاء المستهدفون بتلك الحالة الاقتصادية، كما قد تتأثر المؤسسات المالية التي تعامل معها الشركة.
- يرتبط أداء الشركة بالاستقرار السياسي في الدول المستهدفة سياحيا من قبل عمالء الشركة.
- يرتبط نمو الشركة بقدرتها على التوسيع والانتشار الجغرافي والرأسمالي وتقوم الشركة في سبيل ذلك بالكثير من الأنشطة مثل التخطيط وانتقاء الواقع المتميزة والمفاضلة بينها واتخاذ قرار التأجير ومناقشة الأسعار والمدد والشروط الأخرى وتهيئة الموقع وتجهيزه وإنشاء أنظمة الكمبيوتر وربطها بالمركز الرئيسي. وبالتالي فإن نجاح الشركة في تحقيق النمو يرتبط إلى حد كبير بقدرتها على استكمال كل هذه الأنشطة بنجاح.
- ترتبط قدرة الشركة على الاستمرار في النمو أيضاً على توافر الموارد البشرية في الوقت المناسب وتدريبها للوفاء باحتياجات ومتطلبات العمل واستقطاب الكفاءات الإدارية والخبرات الازمة.
- قد يتأثر حجم مبيعات وربحية الشركة بتوقيت مواسم السفر والسياحة في الأسواق المستهدفة وبالتالي قد تتعرض أرباح الشركة للتذبذب من فترة إلى أخرى خلال السنة الواحدة.
- تعمل الشركة في بيئة عالية المنافسة وإن استمرار نجاحها يعتمد على قدرتها على التنافس الفعال في الأسواق التي يوجد فيها العديد من الشركات المنافسة.
- وحيث أن الشركة تعتمد بدرجة كبيرة على أنظمة الحاسوب الآلي في إدارة أصولها والرقابة على أنشطتها وسجلاتها المالية فإن استمرار الشركة في أداء أنشطتها على وجه مرض مرتبط باستمرار عمل تلك الأنظمة بكفاءة.
- قد تتأثر الشركة أيضاً بالمخاطر التي تعرض لها موردي الشركة بالداخل وبالخارج وفي هذا الصدد فإن الشركة دائمة العمل على توسيع قاعدة الموردين للحد من هذه المخاطر.

الزكاة والمدفوعات النظامية

قامت مجموعة الطيار للسفر بتقديم إقرارها الزكوي عن الأعوام من ٢٠٠٨ م حتى ٢٠١١ م بالملكة العربية السعودية كما تم الانتهاء من الربوط الزكوية من قبل مصلحة الزكاة والدخل وحصلت المجموعة على الشهادات الزكوية النهائية حتى ٢٠٠٧ م.

وفيما يلي بيان بأهم المدفوعات النظامية:

آلاف الريالات		
٢٠١٢	٢٠١١	
٣٢,٠١٥	٢٧,٣٧٦	مصلحة الزكاة
٦,٣٤٥	٢,٣٦٣	المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية

تمثل تفاصيل المدفوع لمصلحة الزكاة والدخل ما يلي:

آلاف الريالات		
٢٠١٢	٢٠١١	
٣٢,٠١٥	٢٧,٣٧٦	الزكاة من واقع الإقرار الزكوي عن العام السابق
٣٢,٠١٥	٢٧,٣٧٦	الإجمالي

وتقدم جميع الشركات التابعة إقراراتها الزكوية والضريبية بانتظام وفقاً لأنظمة المتبعة للبلدان المسجلة فيها ولا توجد خلافات تدعو لتكوين مخصصات إضافية.

خطط المجموعة



- تحقيق الهدف البيعي المعتمد لعام ٢٠١٢م
- متابعة تطبيق إستراتيجية التوسيع والانتشار والاستحواذ على حصص كبيرة في الأسواق المستهدفة والتوسيع في الاستثمارات المكملة لخدمات المجموعة.
- العمل على تطوير البرامج السياحية مثل برامج سياحة العطلات والمقصد والمزارات السياحية وخدمات المؤتمرات والمعارض (MICE) وذلك من خلال رفع مستوى تعديل المزيج التسويقي السياحي فيما بين المجموعة وفروعها الدولية في كل من الإمارات العربية المتحدة ومالزريا وجمهورية مصر العربية والجمهورية اللبنانية وتركيا والولايات المتحدة الأمريكية وغيرها من البلدان الأخرى ذات الطلب السياحي في الأسواق المستهدفة ما يسهم بصورة فاعلة في رفع حصة المجموعة من قطاع السياحة مواكبة مع النمو المضطرد في السوق المحلي والأسوق المجاورة والأسوق الدولية.
- التوسيع في استقطاب شركات الطيران العاملة بالمملكة العربية السعودية لتمثيلها بصفة الوكيل العام للمبيعات لنقل الركاب والبضائع وتطوير الشراكات الإستراتيجية معها ما يتبع خيارات أوسع أمام العملاء ويرفع من حصة المجموعة في الأسواق المستهدفة، والتركيز على توسيع خيارات الشحن الجوي وتجويد الخدمات واستهداف مختلف القطاعات الهامة من العملاء.
- توسيع قاعدة قطاع الأعمال عن طريق استقطاب العديد من المؤسسات الحكومية والشركات من خلال تجويد الخدمات المقدمة من المجموعة ورفع مستوى التنافسية.
- تطوير آليات برامج سعودة الوظائف في المجموعة والعمل على استقطاب المزيد من الشباب والكوادر السعودية وتأهيلها وتدريبها وفق برامج التدريب المعتمدة من مركز الطيار للتدريب والتأهيل حيث تستهدف المجموعة في عام ٢٠١٢م رفع معدل السعودية لتصل إلى ٥٠٪ من القوى العاملة.
- تطوير آلية التسويق التقليدي والإلكتروني لجميع الخدمات التي تقدمها المجموعة من خلال التوظيف الأمثل لكافة الإمكانيات والتقنيات الحديثة والأدوات والبنية التحتية المتينة للمجموعة، وتفعيل البرامج الترويجية والمواد التعريفية في العديد من القنوات المرئية والمسموعة ومواقع التواصل الاجتماعي الأكثر شعبية لدى الجمهور وقطاعات الأعمال.



كلمة ختامية

وقدماً لما تم استعراضه من نتائج ملموسة في تطوير أنشطة شركتكم وطبقاً لما تم إيضاحه في الحسابات الختامية للعام المالي ٢٠١٢م والتي تم نشرها في موقع الشركة على تداول، فقد وفقنا ولله الحمد في الحفاظ على وتيرة النمو والتطور في جميع أنشطة شركتكم ونتائج أعمالها.

وفي الختام يسرّ أعضاء مجلس إدارة مجموعة الطيارات للسفر التقدم بالشكر الجزييل بعد شكر الله عز وجل والثناء عليه لجميع موظفي الشركة الذين ساهموا في تحقيق هذه الإنجازات التي نسعى بمشيئة الله تعالى للحفاظ عليها والمضي قدماً على نفس النهج والوتيرة، والشكر موصول أيضاً للمساهمين والبنوك والجهات الحكومية وذلك لدعمهم وتعاونهم المستمر، وسوف تستمر شركتكم بتوفيق من الله بتحقيق أهدافها وخططها في التوسيع ونمو مبيعاتها.

الأمير سلطان بن محمد بن سعود الكبير آل سعود
رئيس مجلس الإدارة

